

 INSTITUTO de la  
DEMOCRACIA  
FORTALECIENDO LA DEMOCRACIA

20  
24

# Rendición de Cuentas



InstitutoDeLaDemocracia



@IDDemocracia



[www.institutodemocracia.gob.ec](http://www.institutodemocracia.gob.ec)





## CONTENIDO

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROMOCIÓN POLÍTICO ELECTORAL .....	5
MISIÓN .....	5
VISIÓN .....	5
ESTRUCTURA DEL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA .....	5
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES EN DEMOCRACIA .....	6
1.1 Objetivo General .....	6
1.2 Atribuciones y responsabilidades de la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia .....	6
1.3 Productos y servicios de la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia .....	7
Investigación y publicaciones .....	7
Biblioteca .....	7
2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento .....	7
2.1 Resultados de la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia .....	7
2.1.1 Investigaciones realizadas en 2024 .....	8
2.1.2 Publicaciones 2024 .....	9
2.1.3 Seminario Internacional 2024 .....	11
2.1.4 Biblioteca 2024 .....	11
DIRECCIÓN NACIONAL DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN DEMOCRACIA .....	12
1.1 Objetivo General .....	12
1.2 Atribuciones y responsabilidades de la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia .....	12
1.3 Productos y servicios de la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia .....	12
2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento .....	13
2.1 Resultados de la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia .....	13
3. Implementación de políticas públicas para la igualdad .....	16
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DEMOCRÁTICA .....	17
1.1 Objetivo general .....	17



1.2 Definición de la dirección y sus actividades .....	17
1.3 Atribuciones y responsabilidades .....	17
2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento .....	17
2.1 Encuentros Distritales de Consejos Estudiantiles.....	19
2.2 Mesa Democracia Activa.....	19
2.3 Trabajo con la Academia .....	20
DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA .....	21
1.1 Objetivo general .....	21
2. Gestión Financiera.....	21
2.1 Presupuesto.....	21
2.2 Contabilidad .....	22
2.3 Tesorería .....	22
3. Gestión del Talento Humano .....	22
4. Gestión administrativa.....	23
4.1 Servicios Institucionales y Almacén.....	23
4.2 Adquisiciones .....	24
4.3 Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación.....	24
5. Hitos Gestión Electoral por Procesos – GEPR.....	24
5.1 Indicadores Operativos .....	24
DIRECCIÓN NACIONAL DE ASESORÍA JURIDICA .....	25
1.1 Objetivo general .....	25
1.2 Atribuciones y Responsabilidades .....	25
1.3 Productos y Servicios .....	25
1.4 REPORTE GEPR – 2024 .....	26
1.5 Actividades ejecutadas DNAJ – 2024 .....	26
1.5.1 Resoluciones de la Dirección Ejecutiva .....	26
1.5.2 Normativa interna institucional. ....	27
1.5.3 Contratación de servicios y adquisición de bienes. ....	27
1.5.4 Criterios jurídicos .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
1.5.5 Patrocinio institucional.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
1.5.6 Contratos, convenios, y otros instrumentos jurídicos.....	28
1.5.7 Asesoramiento en la fase precontractual de los procesos de contratación pública .....	28



1.5.8 Reporte de actualización de normativa.....	29
DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA .....	30
1.1 Objetivo general .....	30
1.2 Antecedentes .....	30
2.Actividades relacionado a los indicadores del Plan Operativo Anual 2024 .....	30
3.Actividades Relacionadas a Ejecución de Avaes POA y Reprogramaciones 2024 .....	31
3.1. Avaes POA.....	31
Ilustración 1: Meta y resultado de la ejecución de avales aprobadas del IDD .....	31
3.2. Reprogramaciones 2024 .....	31
Ilustración 2: Meta y resultado de la ejecución de las reprogramaciones aprobadas del IDD .....	32
4.Índice de Gestión Estratégica Institucional - IGE .....	32
Ilustración 3: Evolución mensual del Índice de Gestión Estratégica- IGE 2024 del IDD .....	33
DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN.....	34
1.1 Objetivo general .....	34
1.2 Atribuciones y Responsabilidades .....	34
1.3 Productos y Servicios .....	34
2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento.....	34
2.1 Redes sociales.....	34
2.2 Agendas de medios de comunicación.....	35
2.3 Boletín IDEAS.....	36
CONCLUSIONES.....	37



## **INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROMOCIÓN POLÍTICO ELECTORAL**

El Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral, conocido como Instituto de la Democracia (IDD), entidad adscrita al Consejo Nacional Electoral y creada en el 2011, tiene la misión de asesorar, investigar, capacitar y promocionar la democracia en el Ecuador, desde un enfoque académico, pedagógico y pluralista.

Nuestro trabajo va dirigido a organizaciones políticas y sociales, gobierno central, gobiernos autónomos descentralizados, universidades, centros de investigación y ciudadanía en general.

### **MISIÓN**

El Instituto de la Democracia propicia el estudio de las democracias representativa, directa y comunitaria; el asesoramiento técnico a la Función Electoral, la capacitación y formación en democracia del personal electoral, de los sujetos políticos y de la sociedad civil; y, la promoción de la democracia en el Ecuador, desde un enfoque académico, pedagógico y pluralista.

### **VISIÓN**

Ser una Institución nacional especializada en el fortalecimiento de la democracia mediante la generación de conocimiento en materia político electoral, la calidad de la formación del personal electoral, sujetos políticos y de la sociedad civil, y la promoción mediante la participación política de los ciudadanos y ciudadanas trabajando conjuntamente con organizaciones políticas y sociales, gobierno central, gobiernos autónomos descentralizados, universidades y centros de investigación.

### **ESTRUCTURA DEL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA**

Para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, el Instituto de la Democracia define los siguientes procesos internos:

- Gestión de Investigación y Publicaciones en Democracia
- Gestión de Capacitación y Formación en Democracia
- Gestión de Promoción Democrática





## **DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES EN DEMOCRACIA**

### **1.1 Objetivo General**

Planificar, coordinar y dirigir la ejecución de programas y proyectos de investigación, análisis y publicaciones en democracia, dirigidos a fortalecer el conocimiento técnico especializado del personal electoral, de los sujetos políticos y de la sociedad civil; y prestar asesoramiento técnico a la Función Electoral.

### **1.2 Atribuciones y responsabilidades de la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia**

- a) Diseñar políticas de investigación y publicaciones en el ámbito de su competencia, y ponerlas a consideración del director ejecutivo;
- b) Proponer al director ejecutivo normativa y parámetros de calidad en el ámbito de su competencia;
- c) Elaborar el Plan Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia;
- d) Organizar y dirigir la biblioteca especializada en democracia y estudios electorales; y, establecer las políticas para la adquisición, procesamiento técnico y uso de la biblioteca;
- e) Desarrollar investigaciones académicas, con gestión directa del Instituto de la Democracia o en cooperación con otros centros de investigación nacionales e internacionales;
- f) Supervisar la elaboración de las publicaciones según la normativa establecida para el efecto;
- g) Coordinar con la Dirección Nacional de Promoción Democrática el análisis de audiencias y públicos objetivos para la investigación y publicaciones en democracia;
- h) Coordinar con la Dirección Nacional de Promoción Democrática, el estudio de impacto de los programas y proyectos de investigación y publicaciones en democracia;
- i) Coordinar con la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia, la elaboración de documentos conceptuales;
- j) Dirigir y coordinar a través de la biblioteca, las publicaciones del Instituto de la Democracia a nivel nacional e internacional;
- k) Coordinar con la Dirección Nacional de Promoción Democrática la difusión de las publicaciones del Instituto de la Democracia;
- l) Proponer y gestionar la publicación de artículos en revistas indexadas;
- m) Desarrollar ponencias y presentaciones de carácter académico;
- n) Fomentar un proceso sistemático de seguimiento y evaluación de los programas y proyectos bajo responsabilidad de su dirección;
- o) Coordinar con los directores(as) Zonales, la implementación de los procesos, programas y proyectos respectivos en cada sede desconcentrada del Instituto de la Democracia;



- p) Generar necesidades para la elaboración de convenios interinstitucionales, nacionales e internacionales en el ámbito de su competencia; y,
- q) Dirigir, organizar y supervisar todas las actividades, productos y servicios relacionados con el funcionamiento de la Dirección.

### 1.3 Productos y servicios de la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia

#### Investigación y publicaciones

1. Documentos de Normativas y lineamientos de investigación y publicaciones.
2. Plan Nacional de Investigación y Publicaciones en democracia.
3. Contenidos elaborados de las investigaciones y análisis en democracia.
4. Informe de ejecución del Plan Nacional de Investigación y Publicaciones en democracia.
5. Publicaciones de las investigaciones y análisis en democracia realizadas por el Instituto de la Democracia o en coordinación con otras entidades.
6. Informe de seguimiento y evaluación de programas y proyectos.
7. Informes técnicos solicitados por las autoridades de la Función Electoral.

#### Biblioteca

1. Plan de implementación y fortalecimiento de la biblioteca.
2. Informes sobre la adquisición, procesamiento técnico y uso de la biblioteca.
3. Base de datos de la biblioteca actualizada.
4. Informes de distribución de las publicaciones del Instituto de la Democracia a nivel nacional o internacional.

### 2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento

#### 2.1 Resultados de la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia

Es importante señalar que, según las especificaciones del Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral - Instituto de la Democracia, las investigaciones académicas tienen dos vías para ejecutarse: a) con gestión directa del Instituto de la Democracia o b) en cooperación con otros centros de investigación nacionales e internacionales (EOP, Art. 8, literal e):

### 2.1.1 Investigaciones realizadas en 2024

Título de las investigaciones	Investigador/a	Contexto
Participación Política de las Mujeres de Pueblos y Nacionalidades Indígenas, Afroecuatorianas y Montubias de Ecuador.	Proyecto de apoyo al ciclo electoral en Ecuador 2020 - 2023, PNUD.	Investigación Gaceta Nro. 37
Un siglo después del primer voto femenino en Ecuador: las mujeres siguen luchando por la garantía de sus derechos políticos.	Ammy Madeley Soto Rodríguez, Universidad Internacional del Ecuador.	Investigación Gaceta Nro. 37
Construcción de sentidos políticos y apropiación de los espacios públicos: etnografía de las votaciones 2023 en Ecuador.	Andrea Madrid Tamayo, investigadora del Instituto de la Democracia	Investigación Gaceta Nro. 37
Dolores Cacuango y Matilde Hidalgo: redes de sostenimiento de su accionar político	Loreley Calahorrano, Samantha Rodríguez, Natalia Cabezas, Universidad Central del Ecuador	Investigación Gaceta Nro. 38
La Mujer y su Accionar en la Política Ecuatoriana.	Gabriel Velásquez Reyes, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	Investigación Gaceta Nro. 38
La evolución de la participación política de las mujeres en Ecuador: un análisis histórico y comparativo	Girard Diaz Vernaza Arroyo, La Universidad Técnica “Luis Vargas Torres” de Esmeraldas	Investigación Gaceta Nro. 38
Reflexiones sobre los procesos de toma de decisión y legitimidad en la Comunidad kichwa del pueblo Panzaleo Salache San José. Otra perspectiva para entender la democracia comunitaria	Andrea Madrid Tamayo, investigadora del Instituto de la Democracia	Investigación IDD
Discursos Patriarcales en Torno al Derecho al Voto Femenino en la Prensa Ecuatoriana: 1924 y 1929	Andrea Madrid Tamayo, investigadora del Instituto de la Democracia, Damián Mena, Klever Armas, Santiago Estévez, David Crespo, Universidad Central del Ecuador	Investigación IDD
Los dilemas en la práctica de los Estados plurinacionales e interculturales: retórica versus acción alrededor de las democracias comunitarias.	Andrea Madrid Tamayo, investigadora del Instituto de la Democracia	Investigación IDD
Las conversaciones entre la justicia constitucional y electoral como	José Eduardo Aguirre Vega, abogado por la Universidad Central del Ecuador	Investigación Gaceta Nro. 39



mecanismo de protección de la democracia		
Democracia y alienación: consecuencias de una promesa ambigua	Mateo Fierro, maestrante de política comparada en FLACSO-Sede Ecuador	Investigación Gaceta Nro. 39
La democracia comunitaria en Ecuador: tensiones, avances y retos en el estado plurinacional	Andrea Madrid Tamayo, investigadora del Instituto de la Democracia	Investigación Gaceta Nro. 39
<b>NÚMERO TOTAL DE INVESTIGACIONES</b>		<b>12</b>

**Fuente:** DNIPD IDD 2025

### 2.1.2 Publicaciones 2024

Se han publicado tres números de la Gaceta Electoral: Gaceta Nro. 37 (enero-abril 2024), Gaceta Nro. 38 (mayo-agosto 2023), Gaceta Nro. 39 (septiembre-diciembre 2024); la Revista Democracias Nro. 12 y Nro. 13 indexada en Latindex. Es importante destacar que la impresión de las Gacetas Nro. 38 y Nro. 39 y la Revista Democracias Nro. 13 ha sido posible gracias al apoyo del Proyecto de Apoyo al Ciclo Electoral en Ecuador 2020-2023 del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Título	Publicado en	Nro.
Participación Política de las Mujeres de Pueblos y Nacionalidades Indígenas, Afroecuatorianas y Montuvias de Ecuador. Proyecto de apoyo al ciclo electoral en Ecuador 2020 - 2023, PNUD	Gaceta Nro. 37. Centenario del voto femenino. 100 años del voto de la mujer (enero - abril 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-37">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-37</a>	1
Un siglo después del primer voto femenino en Ecuador: las mujeres siguen luchando por la garantía de sus derechos políticos.	Gaceta Nro. 37. Centenario del voto femenino. 100 años del voto de la mujer (enero - abril 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-37">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-37</a>	1
Reflexiones sobre los procesos de toma de decisión y legitimidad en la Comunidad kichwa del pueblo Panzaleo Salache San José. Otra perspectiva para entender la democracia comunitaria	Antropología Cuadernos De Investigación, (29), 28-40. <a href="https://cuadernosdeantropologia-puce.edu.ec/index.php/antropologia/article/view/342">https://cuadernosdeantropologia-puce.edu.ec/index.php/antropologia/article/view/342</a>	1
Tocqueville y la naturaleza de la democracia Santiago	Revista Democracias, 1(12), 223–236.	1



de Chile: Instituto de Estudios de la Sociedad (IES), 180 pp. Pierre Manent. 2019.	<a href="https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias">https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias</a>	
Dolores Cacuango y Matilde Hidalgo: redes de sostenimiento de su accionar político”	Gaceta Nro. 38. Mujeres y participación política (mayo - agosto 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-38">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-38</a>	1
La Mujer y su Accionar en la Política Ecuatoriana.	Gaceta Nro. 38. Mujeres y participación política (mayo - agosto 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-38">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-38</a>	1
La evolución de la participación política de las mujeres en Ecuador: un análisis histórico y comparativo	Gaceta Nro. 38. Mujeres y participación política (mayo - agosto 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-38">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-38</a>	1
El perfil del votante de Daniel Noboa y Luisa González en las elecciones presidenciales de 2023 en Ecuador.	Revista Democracias, 1(12), 51-94. <a href="https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias">https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias</a>	1
Revista Democracias Nro. 12	<a href="https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias/issue/view/12">https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias/issue/view/12</a>	1
Revista Democracias Nro. 13	<a href="https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias">https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias</a>	1
Las conversaciones entre la justicia constitucional y electoral como mecanismo de protección de la democracia	Gaceta Nro. 39. (septiembre - diciembre 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-39">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-39</a>	1
Democracia y alienación: consecuencias de una promesa ambigua	Gaceta Nro. 39. (septiembre - diciembre 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-39">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-39</a>	1
La democracia comunitaria en Ecuador: tensiones, avances y retos en el Estado plurinacional	Gaceta Nro. 39. (septiembre - diciembre 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-39">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-39</a>	1

Gaceta anual	Gaceta anual (diciembre 2024) <a href="https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-anual-2024">https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-anual-2024</a>	1
<b>NÚMERO TOTAL DE PUBLICACIONES</b>		<b>15</b>

**Fuente:** DNIPD IDD 2025

### 2.1.3 Seminario Internacional 2024

En el marco de los convenios interinstitucionales, el IDD en coordinación con la Escuela Electoral y de Gobernabilidad (ESEG) del Jurado Nacional de Elecciones de Perú (JNE), realizó el Seminario Internacional: La autonomía de los organismos electorales y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática en América Latina. El seminario registró una inscripción de 1.258 personas de las cuales 395 fueron de Ecuador. Se desarrolló de manera virtual, organizado en cuatro (4) ejes temáticos:

- La institucionalidad electoral y el desempeño de los organismos electorales en América Latina;
- La autonomía de los organismos electorales;
- El estado de los partidos políticos en América Latina;
- Participación política de las mujeres, pueblos y nacionalidades

### 2.1.4 Biblioteca 2024

La Dirección Nacional de Investigaciones y Publicaciones en Democracia (DNIPD), ha desarrollado una serie de acciones estratégicas para fortalecer la biblioteca especializada en estudios electorales y democracia, y enriquecer el catálogo constituido por un total de 2468 entre libros, revistas divulgativas, revistas arbitradas, folletos, informes, memorias, cartillas, talleres, boletines, rendición de cuentas, grabación o medio digital.

Como parte de sus objetivos, la DNIPD ha incrementado 150 ítems en la base bibliográfica de la institución. Esta ampliación de la colección tiene como finalidad garantizar el acceso a información actualizada y relevante, favoreciendo el desarrollo de estudios e investigaciones en el ámbito de la democracia y los procesos electorales en Ecuador.



## **DIRECCIÓN NACIONAL DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN DEMOCRACIA**

### **1.1 Objetivo General**

Fortalecer el sistema democrático, a través de la implementación de programas y proyectos de capacitación y formación en temas político-electoral, cívico -democrático, cultura participativa y observación electoral.

### **1.2 Atribuciones y responsabilidades de la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia**

- a) Diseñar políticas de capacitación y formación en democracia dentro del ámbito de su competencia, y ponerlas a consideración del director ejecutivo;
- b) Proponer al director ejecutivo normativa y parámetros de calidad dentro del ámbito de su competencia;
- c) Elaborar el Plan nacional de capacitación y formación en democracia;
- d) Coordinar con la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia, la elaboración de documentos conceptuales;
- e) Diseñar los materiales didácticos y la metodología para la capacitación y formación en democracia;
- f) Coordinar con la Dirección Nacional de Promoción Democrática, el análisis de audiencias y públicos objetivos para la capacitación y formación en democracia, así como el estudio de impacto de los programas y proyectos de capacitación y formación en democracia;
- g) Asesorar y brindar asistencia técnica en materia de capacitación y formación en democracia;
- h) Proponer y ejecutar programas y proyectos de formación en democracia;
- i) Realizar convenios interinstitucionales para la formación en democracia, en cooperación con otros centros de capacitación y formación nacionales e internacionales;
- j) Instrumentar un proceso sistemático de seguimiento y evaluación de los procesos, programas y proyectos bajo responsabilidad de su dirección;
- k) Coordinar con los directores (as) zonales la implementación de los programas y proyectos respectivos, en cada sede desconcentrada del Instituto de la Democracia; y,
- l) Dirigir, organizar y supervisar todas las actividades, productos y servicios relacionados con el funcionamiento de la Dirección.

### **1.3 Productos y servicios de la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia**

- 1. Documentos de propuestas de normativa y lineamientos de capacitación y formación.
- 2. Plan nacional de capacitación y formación en democracia.
- 3. Informe de ejecución del plan nacional de capacitación y formación en democracia.

4. Proyectos de capacitación y formación en el ámbito de su competencia.
5. Documentos conceptuales, materiales didácticos y modelos metodológicos en el ámbito de la capacitación y formación en democracia.
6. Materiales pedagógicos para la capacitación y formación en democracia.
7. Informe de seguimiento y evaluación de los programas y proyectos.
8. Informes técnicos solicitados por las autoridades de la Función Electoral.

## 2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento

### 2.1 Resultados de la Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia

A continuación, se realiza un detalle de cada proyecto y cada público objetivo con el que trabajó durante el año 2024:

Nº	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO GENERAL	PÚBLICO OBJETIVO	META ANUAL ALCANZADA
1	Escuela de Formación Democrática para Jóvenes y Adolescentes Líderes	Aportar en la formación y generación de los nuevos liderazgos con capacidad de incidencia para el real ejercicio de la política y el ejercicio de derechos por parte de las y los jóvenes.	Jóvenes y adolescentes pertenecientes a culturas urbanas, organizaciones políticas, sociales estudiantiles y gremiales.	3.471
2	Escuela de Formación en "Género y Liderazgo Participación Política de la Mujer"	Contribuir al fortalecimiento de la participación de las mujeres de zonas urbanas y rurales en los espacios de representación política, a través de la socialización de información y apropiamiento de instrumentos y herramientas que brinda el sistema democrático actual.	Mujeres lideresas.	3.262



3	Proyecto Laboratorio de la Democracia	Fortalecer los procesos de participación democrática al interior de las instituciones educativas, promoviendo los principios de la democracia participativa y la equidad de género como un ejercicio práctico democrático de adolescentes y jóvenes.	Taller Barrio democrático y participativo: Estudiantes de instituciones educativas. Taller Yo, el candidato/a: Listas de participantes que terciarán en la elección de representantes.	1.799
4	Gobernanza, Democracia y Descentralización	Fortalecer las competencias de las autoridades locales mediante el desarrollo de los planes de trabajo, el uso de herramientas para el mejoramiento de la gobernanza local en todos sus niveles, y la rendición de cuentas; así como, la socialización de experiencias locales exitosas.	Autoridades electas y delegadas, funcionarios de los GAD y ciudadanía en general.	1.499
5	Planificación para el ejercicio de la Democracia Representativa	Capacitar a los miembros de las organizaciones políticas en derechos, género, paridad, participación, gobernanza; así como, en el uso de herramientas que garanticen una gestión pública de calidad en caso de ser elegidos autoridades seccionales.	Autoridades electas y delegadas, funcionarios de los GAD y ciudadanía en general.	1.970

6	ABC de la Democracia	Socializar conceptos que permitan a las y los participantes un reconocimiento ágil de deberes y derechos cívicos, con el fin de garantizar su participación plena y efectiva en el sistema democrático.	Ciudadanía en general.	1.659
7	Fortalecimiento Institucional de la Función Electoral	Este proyecto tiene como propósito contribuir al fortalecimiento de las capacidades de los servidores de la Función Electoral a través del análisis conceptual e intercambio de experiencias y herramientas para el mejoramiento de su gestión.	Autoridades y funcionarios electorales.	331
8	Yo propongo y participo	Aplicar los mecanismos de control social y participación ciudadana a través de simulaciones que permitan evidenciar los conocimientos adquiridos y el desarrollo de habilidades.	Ciudadanía en general.	2.290
9	Voto Facultativo: Mi voto cuenta	Promover la participación en el ejercicio del derecho al voto facultativo, mediante la capacitación cívico-democrática con el curso “Mi Voto Cuenta”.	Adolescente entre 16 a 18 años. Personas adultas mayores. Ecuatorianos en el exterior. Fuerzas Armadas y Policía Nacional. Personas con discapacidad.	753

<b>10</b>	Centenario Voto Femenino	Conmemorar el centenario del voto femenino en Ecuador, destacando el legado de Matilde Hidalgo, a través de una serie de eventos que promuevan la igualdad de género, la participación ciudadana y la visibilidad de la mujer en todos los ámbitos.	Mujeres lideresas.	5.561
<b>TOTAL:</b>				<b>22.595</b>

**Fuente:** Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia – IDD 2025

### 3. Implementación de políticas públicas para la igualdad

PÚBLICO OBJETIVO	NRO. DE PARTICIPANTES
Adolescentes y jóvenes	15.722
Hombres	10.032
Mujeres	12.662
Población LGBTIQ	74
Afroecuatorianos	469
Montuvios	1.756
Blancos	325
Indígenas	1.239
Mestizos	19.149
Personas de pueblos y nacionalidades	3.312
Miembros de organizaciones políticas	2.052

**Fuente:** Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia – IDD 2025

## DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DEMOCRÁTICA

### 1.1 Objetivo general

Planificar, coordinar y dirigir la ejecución de programas y proyectos de promoción de la democracia, dirigidos a empoderar los actores políticos, sociales y ciudadanos.

### 1.2 Definición de la dirección y sus actividades

Planificar, coordinar y dirigir la ejecución de programas y proyectos de promoción de la democracia, dirigidos a empoderar los actores políticos, sociales y ciudadanos.

### 1.3 Atribuciones y responsabilidades

- Diseñar políticas de promoción dentro del ámbito de su competencia, y ponerlas a consideración del director ejecutivo;
- Proponer al director ejecutivo normativa y parámetros de calidad dentro del ámbito de su competencia;
- Elaborar el Plan Nacional de Promoción Democrática;
- Fortalecer la democracia a través de estrategias mediáticas, programas de educación cívica, y el diseño de materiales promocionales dentro del ámbito de su competencia;
- Coordinar con la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones y con la Dirección Nacional de Capacitación y Formación, eventos nacionales e internacionales en el ámbito de su competencia;
- Elaborar estudios y diagnósticos de audiencias y grupos objetivos para generar insumos que permitan desarrollar los procesos de investigación, capacitación y formación electoral;
- Instrumentar un proceso sistemático de seguimiento y evaluación de los programas y proyectos bajo responsabilidad de su dirección;
- Coordinar con los directores (as) Zonales, la implementación de los procesos, programas y proyectos respectivos en cada sede desconcentrada del Instituto de la Democracia;
- Generar necesidades para la elaboración de convenios interinstitucionales, nacionales e internacionales en el ámbito de su competencia; y,
- Dirigir, organizar y supervisar todas las actividades, productos y servicios relacionados con el funcionamiento de la Dirección.

## 2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento

Nombre del Evento	Objetivo	Participantes	Lugar	Número asistentes
Centenario del voto femenino	Destacar la relevancia del voto femenino y promover una participación política, pertenecientes a diversos pueblos y nacionalidades	Organizaciones de la sociedad civil e instituciones públicas	Pastaza	103

<i>Elecciones 2023: un análisis y reflexiones y Presentación de la Revista Democracias No. 12</i>	Busca el fortalecimiento de la democracia	Estudiantes universitarios y académicos	Paraninfo de la Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad de Guayaquil	70
<i>Foro: Mujer, poder y democracia</i>	Destacar la relevancia del voto femenino y promover una participación política plena e inclusiva de las mujeres pertenecientes a diversos pueblos y nacionalidades	Organizaciones de la sociedad civil e instituciones públicas.	Auditorio Belisario Quevedo de la Delegación Provincial Electoral de Cotopaxi	160
Festival: Cine – Foro: “OJO DE PEZ 2024”	Marco de la conmemoración por el mes de la Democracia 2024	Estudiantes, líderes comunitarios, funcionarios públicos, organizaciones políticas, organizaciones de la sociedad civil, ciudadanía en general	24 provincias	1.546
Mapeo de los Centros de Formación de los partidos políticos	- Objetivo de identificar las necesidades reales en términos de investigación, capacitación y formación electoral de los Centros de Formación. - Necesidades reales de capacitación.	Organizaciones políticas nacionales	24 provincias	N/A
Programa Juntos por la Democracia	Fortalecimiento Democrático de la Institucionalidad	Grabación de spots educativos para programas	Quito, El Chota, Puyo, Manta, San Cristobal	N/A



	d Electoral en el Ecuador, implementado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Ministerio de Educación y CNE	televisivos de educación - Qué es Democracia. - Tengo derecho a participar. - Qué implica un debate. - La democracia es inclusiva. - Todas y todos juntos en democracia. - Yo, puedo vota		
--	---	---	--	--

**Fuente:** Dirección Nacional de Promoción Democrática IDD - 2025

## 2.1 Encuentros Distritales de Consejos Estudiantiles

Esta iniciativa busca fortalecer el conocimiento cívico sobre democracia y participación de las y los estudiantes del sistema de educación intermedia e intercultural, motivándolos a ser parte desde su voz y voto en temas de interés y que les afecta directamente, reconociéndose y reconociéndolos como sujetos con capacidad de elegir y ser elegidos.

En este sentido, cabe mencionar que en las instituciones educativas se ejercen procesos electorales democráticos que preparan al estudiantado para las elecciones nacionales y seccionales. Por lo tanto, la coordinación con el Consejo Nacional Electoral enriquece la educación para la democracia en niños, niñas y adolescentes, sobre todo para aquellos entre 16 y 18 años, quienes están habilitados desde la Constitución del 2008 al ejercicio del voto facultativo. Por lo antes expuesto, se realizaron los siguientes Encuentros:

FECHA	CIUDAD	ASISTENTES
18 de septiembre de 2024	Portoviejo	73 asistentes
21 de noviembre de 2024	Tulcán	74 asistentes
28 de noviembre de 2024	Cuenca	74 asistentes

**Fuente:** Dirección Nacional de Promoción Democrática IDD - 2025

## 2.2 Mesa Democracia Activa

Proyecto liderado por la Fundación ESQUEL y que cuenta con apoyo de la Unión Europea, cuyo objetivo es fortalecer la integridad, la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia de los procesos e instituciones electorales al mismo tiempo que se garantiza un entorno de campaña justo, inclusivo y transparente.

Dentro de este proyecto, se estableció la Mesa Democracia Activa en la que participaron delegados de importantes organizaciones de sociedad civil, academia y sector público. El objetivo de la mesa es la construcción de propuestas de reformas electorales sobre grupos subrepresentados en la ley electoral. Estas propuestas se construyen en el marco del Código de la Democracia.



La Mesa Democracia Activa realizó varias reuniones en las que se han abordado las siguientes temáticas:

- Planteamiento de los nichos legislativos desde la investigación previa.
- Desarrollo de propuestas legislativas no codificadas.
- Elaboración de la propuesta de norma.
- Ingreso de propuestas legislativas con técnica legislativa mínima a través de un esqueleto de reforma de ley.
- Verificación de atención de temática con los actores.
- Codificación de propuestas.
- Propuestas de reforma para el Código de la Democracia del nicho LGBTIQ+ y Mujeres.
- Plurinacionalidad y multietnicidad.

### 2.3 Trabajo con la Academia

Se mantuvieron reuniones de trabajo con distintas universidades del Ecuador, con el propósito de fortalecer la investigación, capacitación y promoción en democracia en nuestro país, donde se propuso iniciar una colaboración interinstitucional para coordinar acciones en el ámbito de las competencias y atribuciones de cada institución, esto con la finalidad de desarrollar eventos conjuntos a fin de cumplir con la misión de la Dirección Nacional de Promoción Democrática. Entre estas:

- Universidad Espíritu Santo de Guayaquil (UEES)
- Universidad Politécnica Salesiana (UPS)
- Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH)
- Universidad Laica Eloy Alfaro (ULEAM)
- Universidad Técnica de Ambato (UTA)
- Universidad Nacional de Loja (UNL), entre otras.

## DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA

### 1.1 Objetivo general

Planificar, organizar y ejecutar la prestación de servicios de apoyo administrativo, financiero, soporte tecnológico y talento humano que requieren en el Instituto de la Democracia.

La Dirección Nacional Administrativa Financiera del Instituto, cuenta con las gestiones: Administrativa, Financiera, Tecnologías de la Información y Comunicación y Talento Humano.

### 2. Gestión Financiera

#### 2.1 Presupuesto

El presupuesto asignado al Instituto de la Democracia para el ejercicio fiscal 2024, hasta el mes de diciembre asciende a USD 662.975,45 dólares de los Estados Unidos de América, los mismos que se encuentran distribuidos en los siguientes grupos de gastos:

*Tabla 1 Asignación por Grupo de Gasto*

Grupo de gasto	Descripción	Valor
510000	Gastos en personal	485.647,54
530000	Bienes y servicios de consumo	174.400,30
570000	Otros gastos corrientes	2.549,75
990000	Otros Pasivos (Ej. Anteriores)	377,86
<b>TOTAL</b>		<b>662.975,45</b>

**Fuente:** Ministerio de Economía y Finanzas

La ejecución presupuestaria del ejercicio fiscal 2024 al 31 de diciembre fue de 94.92%, a continuación, se detalla la ejecución de gasto por Direcciones:

*Tabla 2 Resumen de Ejecución 2024 - Por Direcciones*

No	DESCRIPCION	VIGENTE	TOTAL	% DE EJECUCION
1	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	86.083,46	9.740,81	81,02%
2	DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA	-	-	0,00%
3	DIRECCIÓN DE CAPACITACIÓN	30.663,60	30.544,00	99,61%
4	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN	8.891,20	7.898,70	88,84%
5	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	29.873,64	20.182,50	67,56%
6	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN	21.816,01	0.205,50	92,62%
7	TALENTO HUMANO	485.647,54	80.749,94	98,99%
8	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	-	-	0,00%
	<b>TOTAL</b>	<b>62.975,45</b>	<b>9.321,45</b>	<b>94,92%</b>

**Fuente:** Dirección Nacional Administrativa Financiera IDD 2025

## 2.2 Contabilidad

Durante el periodo de enero al 31 de diciembre de 2024 se realizaron las siguientes actividades:

- Control previo de pagos de bienes, servicios y nóminas.
- Procesamiento de pagos por comisión de servicios presentados a esta unidad.
- Declaraciones de IVA, retenciones en la fuente, anexos transaccionales simplificados y anexo de relación de dependencia ante el SRI.
- Ajustes mensuales de depreciaciones de activos fijos del Instituto de la Democracia, neteo de cuentas del SRI por declaraciones de impuestos, consumo de inventarios y reclasificaciones y depuración de cuentas contables de acuerdo con las directrices emitidas por el MEF, amortización de seguros entre otros.

## 2.3 Tesorería

A continuación, las actividades realizadas en tesorería.

- Se efectuaron los pagos de acuerdo con la fecha de ingreso a la Dirección Administrativa Financiera.
- Durante el periodo 01 de enero hasta el 31 de diciembre de 2024 no se recibieron garantías para su custodia.

## 3. Gestión del Talento Humano

Según Resolución emitida por el Ministerio de Trabajo No. MDT-VSP-2014-0718 con fecha 24 de diciembre de 2014 aprueba la creación de trece puestos en la escala de remuneraciones de Nivel Jerárquico Superior NJS. El Instituto de la Democracia está conformado por 23 funcionarios.

*Tabla 3 Distribución personal*

Detalle	Cantidad
Director Ejecutivo	1
Directores Nacionales	7
Directores Zonales - Desconcentradas	5
Personal Operativo – CNE	10

**Fuente:** Dirección Nacional Administrativa Financiera IDD 2025

De igual manera, se han realizado las siguientes actividades inherentes al área de talento humano:

- Elaboración de acciones de personal, reformas, certificados de vacaciones, informes y pago de nóminas.
- Control de asistencia del personal y registro de permisos.
- Registro de Póliza de Fidelidad, Inclusiones y exclusiones ante la Contraloría General del Estado.
- Desarrollo del Reglamento Interno de Talento Humano
- Planificación de vacaciones 2024.
- Evaluación de desempeño
- Y demás funciones inherentes al Área de Talento Humano

Al 31 de diciembre de 2024, el Instituto de la Democracia está al día en el pago de obligaciones ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

El Instituto de la Democracia mantiene un Convenio de Cooperación Interinstitucional con el Consejo Nacional Electoral CNE con una vigencia de veinte y cuatro meses (24), contados a partir del 05 de diciembre de 2023 hasta el 4 de diciembre de 2025.

Dentro de los compromisos de las partes se señala que el Consejo Nacional Electoral se compromete a apoyar con el talento humano al Instituto de la Democracia, hasta que el IDD tenga la capacidad suficiente para realizar sus propios procesos de contratación de personal.

#### 4. Gestión administrativa

A continuación, las actividades realizadas en el periodo de enero a diciembre 2024

##### 4.1 Servicios Institucionales y Almacén

- El servicio de internet se encuentra pagado hasta el mes de diciembre de 2024.
- El pago por concepto de energía eléctrica se encuentra cancelado hasta el 14 de noviembre de 2024. El pago del consumo del mes de diciembre 2024 no fue cancelado ya que la factura emitida por la empresa eléctrica fue posterior a las fechas límite establecidas en las directrices emitidas por el MEF para el pago a proveedores.
- El vehículo institucional ha sido entregado mediante acta del 4 de agosto de 2023, al Consejo Nacional Electoral en calidad de préstamo, es indispensable señalar que mediante Memorando Nro. CNE-DE-2024-0323-M, la directora ejecutiva autoriza la ampliación de tiempo de préstamo hasta el 30 de junio de 2025.
- El vehículo institucional se encuentra matriculado y con la revisión vehicular del año 2024.
- Mediante Memorando Nro. CNE-DAF-2024-0338-M, de fecha 06 de agosto de 2024, se autoriza el inicio de constatación física de bienes e inventarios pertenecientes al Instituto de la Democracia, por lo que las actas se encuentran suscritas, así como el informe de constatación derivado de dicho proceso se encuentra en elaboración, conforme a normativa vigente.
- El Instituto cuenta con las siguientes pólizas vigentes:

*Tabla 4 Pólizas de seguros*

PÓLIZA N°	TIPO DE COBERTURA	VIGENCIA	
		DESDE	HASTA
1190169	INCENDIO Y LINEAS ALIADAS	18/07/2024	18/07/2025
1190176	ROBO	18/07/2024	18/07/2025
1190179	EQUIPO ELECTRÓNICO	18/07/2024	18/07/2025
1190180	FIDELIDAD	18/07/2024	18/07/2025

**Fuente:** Dirección Nacional Administrativa Financiera IDD 2025

El Instituto mantiene el Contrato No. IDD-001-2020, bajo el concepto “Contrato del Servicio de Arrendamiento de un bien inmueble para el funcionamiento de las oficinas del Instituto de la Democracia”, vigente al 31 de diciembre de 2024.



Con fecha 31 de diciembre de 2024, se suscribió el Contrato Nro. IDD-2024-002 correspondiente a la Contratación del Servicio de Arrendamiento de un Bien Inmueble para el Funcionamiento de las Oficinas del Instituto de la Democracia, cuya vigencia es desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

## 4.2 Adquisiciones

En cumplimiento con la normativa, se publicó el Plan Anual de Contratación del IDD del año 2024, hasta el 15 de enero de 2024. A continuación, se detallan los procesos realizados durante el período de enero a diciembre 2024.

*Tabla 5 Procesos de contratación*

Detalle	N.º Procesos	Valor sin VA	Valor con IVA
Catálogo electrónico	31	5.101.17	5.784.48
Ínfima Cuantía	14	29.898.11	34.382.84
Menor cuantía	1	7.991.30	7.991.30
Procedimiento especial	1	21.453.96	24.672.05
<b>TOTALES</b>	<b>47</b>	<b>64.444.54</b>	<b>72.830.67</b>

**Fuente:** Dirección Nacional Administrativa Financiera IDD - 2025

## 4.3 Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación

El IDD no cuenta con personal asignado para el cumplimiento de actividades que demanda dicha gestión, sin embargo, mediante soporte a Mesa de Ayuda del Consejo Nacional Electoral, se atienden los requerimientos que se puedan presentar.

# 5. Hitos Gestión Electoral por Procesos – GEPR

## 5.1 Indicadores Operativos

Indicador	Avance del Periodo	Meta	Resultado del periodo	Periodo
Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional Administrativa Financiera y de Talento Humano	100.00%	1	1	Diciembre
Porcentaje de ejecución presupuestaria del IDD	99.92 %	0.95	0.9492	Diciembre
Porcentaje de pagos procesados	100%	1	1	Diciembre
Porcentaje de ajustes contables procesados	100%	1	1	Diciembre
Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional Administrativa Financiera y de Talento Humano	100.00%	1	1	Diciembre

**Fuente:** GEPR - 2024



## **DIRECCIÓN NACIONAL DE ASESORÍA JURIDICA**

### **1.1 Objetivo general**

Asesorar a la Dirección Ejecutiva y las áreas administrativas del Instituto de la Democracia en forma eficiente, para la correcta toma de decisiones en el cumplimiento de sus competencias, mediante el análisis jurídico, la elaboración y propuestas de instrumentos jurídicos.

### **1.2 Atribuciones y Responsabilidades**

- a) Coordinar la elaboración de políticas, planes, procesos, y proyectos de la dirección en el ámbito de su competencia
- b) Asesorar al director ejecutivo y personal a través de informes y criterios de carácter jurídico sobre asuntos sometidos a su conocimiento
- c) Patrocinar al Instituto de la Democracia en las causas en las que este sea parte procesal;
- d) Coordinar y revisar los proyectos de normativa interna del Instituto de la Democracia;
- e) Coordinar la elaboración y revisar contratos, convenios y otros instrumentos jurídicos en los que sea parte el Instituto de la Democracia
- f) Revisar convenios de cooperación e instrumentos legales jurídicos institucionales, interinstitucionales e internacionales;
- g) Mantener un registro y archivo actualizado de contratos, resoluciones, convenios, causas judiciales y administrativas de los que sea parte el Instituto de la Democracia;
- h) Asesorar los procesos de contratación pública del Instituto de la Democracia ;e,
- i) Dirigir, organizar y supervisar las actividades, productos y servicios relacionados con el funcionamiento de la Dirección.

### **1.3 Productos y Servicios**

- 1. Informes y criterios jurídicos.
- 2. Proyectos de normativa interna institucional.
- 3. Documentos de patrocinio institucional.
- 4. Informes de seguimiento de patrocinio.
- 5. Informes de registro de procesos judiciales y administrativos.
- 6. Contratos, convenios, y otros instrumentos jurídicos.
- 7. Informes de asesoramiento en la fase precontractual de los procesos de contratación pública.
- 8. Informes de registro de contratos y convenios.
- 9. Informes de reporte de actualización de normativa.
- 10. Informes de asesoría en la elaboración y suscripción de convenios interinstitucionales.

## 1.4 REPORTE GEPR – 2024

### INDICADORES DE GESTION

HITOS	CATEGORIA	HITO CUMPLIDO	AVANCE FISICO
Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional de Asesoría Jurídica	3. Ejecución	SI	100 %
Porcentaje de instrumentos jurídicos revisados y/o elaborados	3. Ejecución	SI	100 %
Porcentaje de asistencias técnicas atendidas	3. Ejecución	SI	100 %

**Fuente:** Dirección Nacional de Asesoría Jurídica IDD - 2025

## 1.5 Actividades ejecutadas DNAJ – 2024

### 1.5.1 Resoluciones de la Dirección Ejecutiva

Se han elaborado las resoluciones dispuestas por la Dirección Ejecutiva para cumplir con elaboración y reformas de normativa interna, Plan Anual de Contratación (PAC) con sus reformas y procesos de contrataciones conforme al siguiente detalle:

#### Plan Anual de Contratación (PAC).

PAC – IDD RESOLUCIÓN DE	No. RESOLUCIÓN	FECHA
Aprobación del PAC-IDD 2024	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 001-2024	15-enero-2024
Reforma del PAC-IDD 2024	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 007-2024	09-septiembre-2024
Reforma del PAC-IDD 2024	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 008-2024	11-septiembre-2024
Reforma del PAC-IDD 2024	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 012-2024	28-octubre-2024
Reforma del PAC-IDD 2024	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 013-2024	18-noviembre-2024
Reforma del PAC-IDD 2024	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 015-2024	29-noviembre-2024

**Fuente:** Dirección Nacional de Asesoría Jurídica IDD 2025



### 1.5.2 Normativa interna institucional.

NORMA GENERADA	RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN	FECHA
Reforma al instructivo para las contrataciones que se efectúen por el procedimiento de ínfima cuantía en el instituto de la democracia.	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 002-2024	18-enero-2024
Reforma al reglamento interno de los procesos de contratación pública del instituto de la democracia	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 003-2024	11-junio-2024
Reforma al instructivo para las contrataciones que se efectúen por el procedimiento de ínfima cuantía en el instituto de la democracia.	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 004-2024	16-julio-2024
Reforma al reglamento interno de los procesos de contratación pública del instituto de la democracia	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 005-2024	14-agosto-2024
Reforma al reglamento interno de los procesos de contratación pública del instituto de la democracia	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 006-2024	23-agosto-2024
Reforma instructiva para las contrataciones que se efectúen por el procedimiento de ínfima cuantía en el instituto de la democracia.	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 010-2024	03-octubre-2024
Reglamento interno comité Lotaip.	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 018-2024	23-diciembre-2024

**Fuente:** Dirección Nacional de Asesoría Jurídica IDD 2025

**Elaborado por:** DNAJ IDD 2025

### 1.5.3 Contratación de servicios y adquisición de bienes.

NOMBRE DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN	RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN	FECHA
Contratación agencia de viajes – menor cuantía	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 009-2024	24-septiembre-2024
Adjudicación de una agencia de viajes para “contratación de una agencia de viajes para la	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 011-2024	21-octubre-2024



emisión de boletos aéreos para los funcionarios del instituto de la democracia” – menor cuantía		
Adquisición de materiales de aseo para el instituto de la democracia”,	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 014-2024	19-noviembre-2024
Prórroga para “contratación del servicio de elaboración de productos promocionales para posicionar la marca IDD”,	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 016-2024	19-noviembre-2024
Aprobar pliego para “contratación del servicio de arrendamiento de un bien inmueble para el funcionamiento de las oficinas del instituto de la democracia	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 017-2024	16-diciembre-2024
Adjudicación contrato para “contratación del servicio de arrendamiento de un bien inmueble para el funcionamiento de las oficinas del instituto de la democracia	RESOLUCIÓN NO. CNE-IDD-DE- 019-2024	26-diciembre-2024

**Fuente:** Dirección Nacional de Asesoría Jurídica IDD 2025

#### 1.5.4 Contratos, convenios, y otros instrumentos jurídicos.

- Se elaboraron todos los contratos de servicios profesionales que se ejecutaron en el año 2024.
- Se revisaron todos los procesos precontractuales de los contratos que se ejecutaron en el Instituto de la Democracia.
- Se elaboraron oportunamente las propuestas de Convenios e Instrumentos de Cooperación Interinstitucional.

#### 1.5.5 Asesoramiento en la fase precontractual de los procesos de contratación pública

Se ha acompañado con el asesoramiento en todos los procesos de contratación pública, así como la revisión de cumplimiento de los procesos para pago de contratos y órdenes de compra vigentes del IDD, conforme los requerimientos de los funcionarios de cada unidad del IDD.





#### 1.5.6 Reporte de actualización de normativa.

Se ha dirigido el Comité de Transparencia del IDD y se ha adecuado la información a las disposiciones de la Defensoría del Pueblo con la información publicada en el Portal Nacional de Transparencia en la Plataforma 2.0, verificando en forma oportuna y mensual con la actualización de la información de los formularios que han sido publicados dentro de la página Web Institucional, para dar cumplimiento a la LOTAIP.



## **DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA**

### **1.1 Objetivo general**

Planificar, organizar y ejecutar las actividades dirigidas a establecer, implementar, articular, monitorear y evaluar los planes, programas, proyectos y procesos institucionales, la gestión estratégica, táctica y operativa institucional, con la finalidad de optimizar la utilización de recursos, la generación de mecanismos de mejoramiento continuo.

### **1.2 Antecedentes**

El Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral -Instituto de la Democracia-, define su plan estratégico para el periodo 2022-2025, teniendo como fundamentos los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Constitución de la República del Ecuador y el Plan Nacional de Desarrollo Creando Oportunidades para alcanzar los objetivos institucionales. En ese sentido, el Pleno del Consejo Nacional Electoral aprobó en el mes de junio de 2022 el Plan Estratégico Institucional 2022-2025(PEI). En el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2025 del Instituto de la Democracia - IDD, en su numeral 7.2, plantea los siguientes cuatro (4) Objetivos Estratégicos Institucionales:

1. Incrementar el acceso de la información especializada en temas de democracia y política electoral a la ciudadanía.
2. Incrementar la formación cívica democrática de funcionarios electorales, sujetos políticos y de la sociedad civil.
3. Incrementar la promoción de los servicios y productos en temas cívicos democráticos.
4. Incrementar la eficiencia y efectividad en la administración institucional.

Mediante Resolución Nro. PLE-CNE-2-12-1-2024, de 12 de enero de 2024, el Pleno del Consejo Nacional resolvió lo siguiente: "Artículo 1.- Conocer y aprobar el Plan Operativo Anual - POA 2024 Prorrogado del Consejo Nacional Electoral, elaborado conforme a los lineamientos detallados en el Oficio Circular Nro. MEF-MEF-2023-0004-C, de 31 de mayo de 2023.

### **2.Actividades relacionado a los indicadores del Plan Operativo Anual 2024**

En 2024, la Dirección Nacional de Planificación y Gestión Estratégica se planteó 5 indicadores que se anclaron al objetivo operativo (Incrementar la eficiencia organizativa, administrativa y financiera mediante la utilización de instrumentos técnicos para la planificación, monitoreo y evaluación de los planes, programas, proyectos, procesos y gestión institucional, cuyas acciones y ejecución no requirieron de presupuesto. En ese sentido, los indicadores operativos que a continuación se detallan se realizaron en diferentes meses a lo largo del 2024. A continuación, los indicadores del 2024:

- 1.- Porcentaje de cumplimiento a la planificación operativa institucional

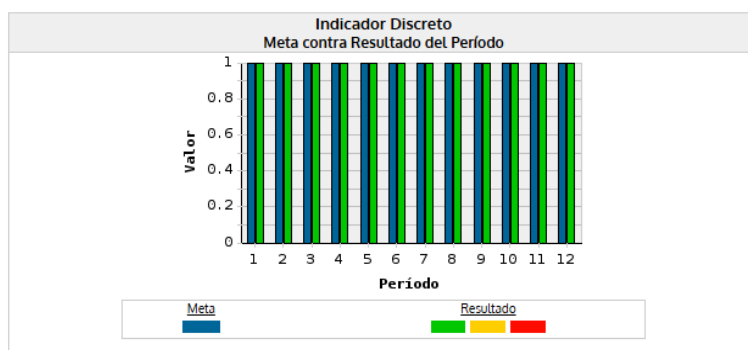
- 2.- Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional de Planificación y Gestión Estratégica
- 3.- Número de procedimientos actualizados de las áreas sustantivas y adjetivas del Instituto de la Democracia
- 4.- Número de procedimientos nuevos de las áreas sustantivas y adjetivas del Instituto de la Democracia.
- 5.- Índice de gestión estratégica institucional

### 3. Actividades Relacionadas a Ejecución de Avals POA y Reprogramaciones 2024

#### 3.1. Avals POA

La gestión de Avals POA mide el porcentaje de avals aprobadas del Instituto de la Democracia – IDD, cuyo verificable es el acta en el formato **PE-IDD-PP-AD-01** emitida por la Dirección Nacional de Seguimiento y Gestión de la Calidad – DNSGC del CNE. Para el año fiscal del 2024 se generaron un total de 80 avals POA de los cuales se aprobaron en su totalidad para la ejecución de las actividades planificadas en función de las prioridades que se propusieron en la institución. Cabe indicar que la meta del periodo que se planteó para este proceso fue del 100%, cuya ejecución fue cumplida al 100%. En virtud de lo expuesto, se puede evidenciar en la siguiente ilustración la evolución de las solicitudes de los Avals POA.

Ilustración 1: Meta y resultado de la ejecución de avals aprobadas del IDD



Fuente: Sistema GEPR- corte diciembre 2024

Elaborado: DNPGE

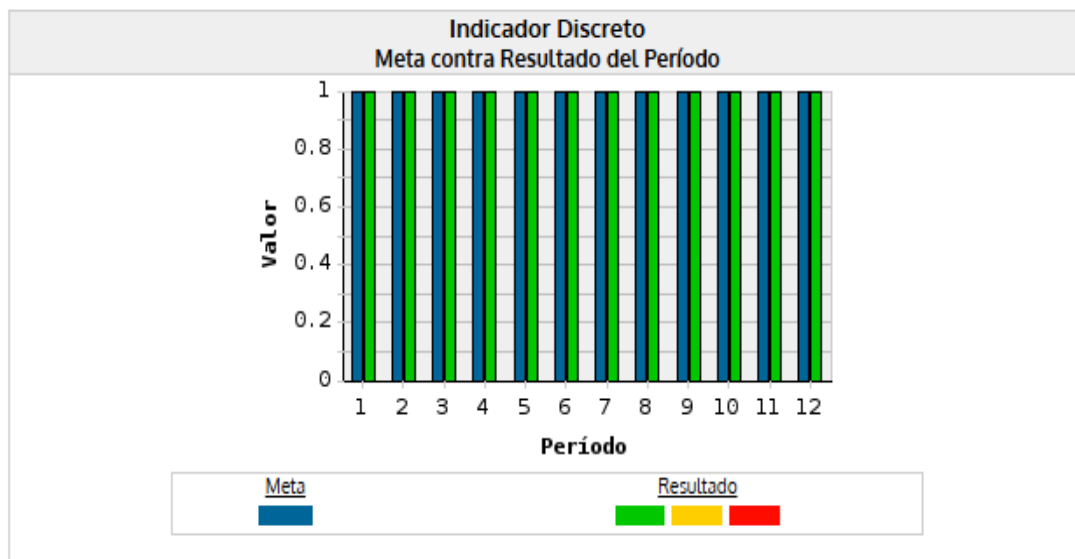
#### 3.2. Reprogramaciones 2024

La gestión de Reprogramaciones al POA 2024 mide el porcentaje de reprogramaciones aprobadas del Instituto de la Democracia – IDD, cuyo verificable es el acta de reprogramaciones FO-01(PE-IDD-PP-AD-01). Para el año fiscal del 2024 se generaron 26 reprogramaciones, de los cuales 2 fueron anulados y 24 fueron aprobados para la ejecución de las actividades planificadas en función de las actividades que se priorizaron para ese año. Cabe indicar que la meta que se propuso para este proceso, al igual que los avals POA fue del 100%, cuya ejecución se llevó a cabo al 100%, cumpliendo así con la meta. En virtud de lo expuesto, se puede evidenciar en la siguiente ilustración la evolución de las solicitudes de las reprogramaciones al POA 2024.

## REPROGRAMACIONES 2024

Tipo de Reprogramación	Nro. emisión
Tipo A: plazo de ejecución	1
B1	15
B2	1
C	2
D1	5
D2	2
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>

Ilustración 2: Meta y resultado de la ejecución de las reprogramaciones aprobadas del IDD



**Fuente:** Sistema GEPR- corte a diciembre 2024

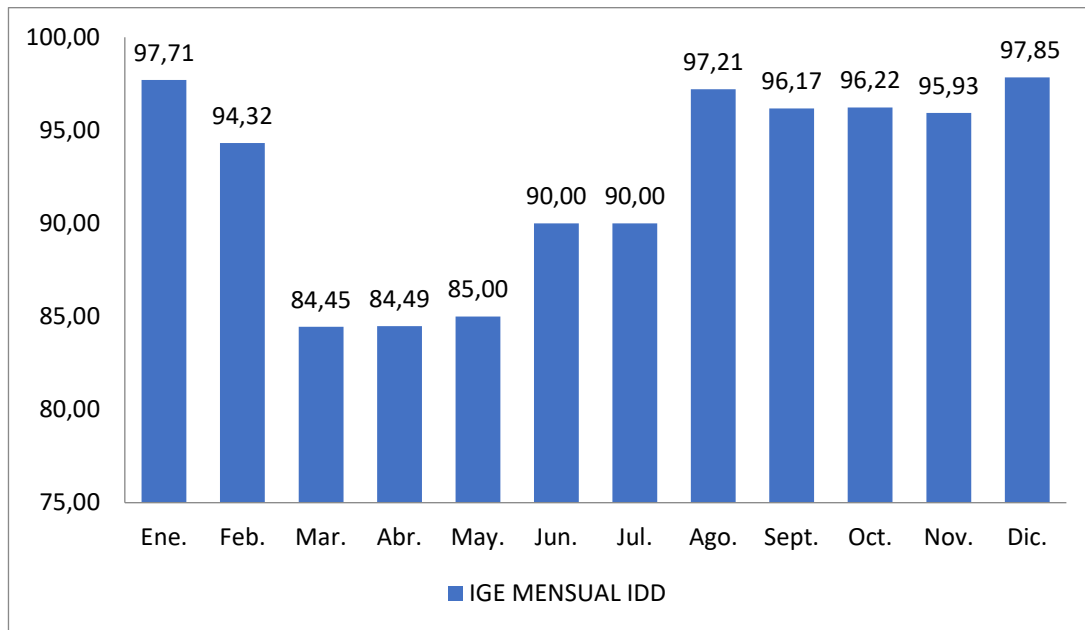
### 4. Índice de Gestión Estratégica Institucional - IGE

El índice de gestión estratégica institucional, más conocido como el IGE se calcula la relación del porcentaje de avance con respecto a la meta de cada indicador. Cuando un indicador cumple con su meta o la supera, se le otorgan 100 puntos, cuando no la logra, se le otorgan puntos de acuerdo a qué tan alejado está de la meta, hasta un mínimo de 0 puntos (no hay puntajes negativos). El IGE de un nodo organizacional se da como el promedio de los puntos de sus indicadores para un período dado.

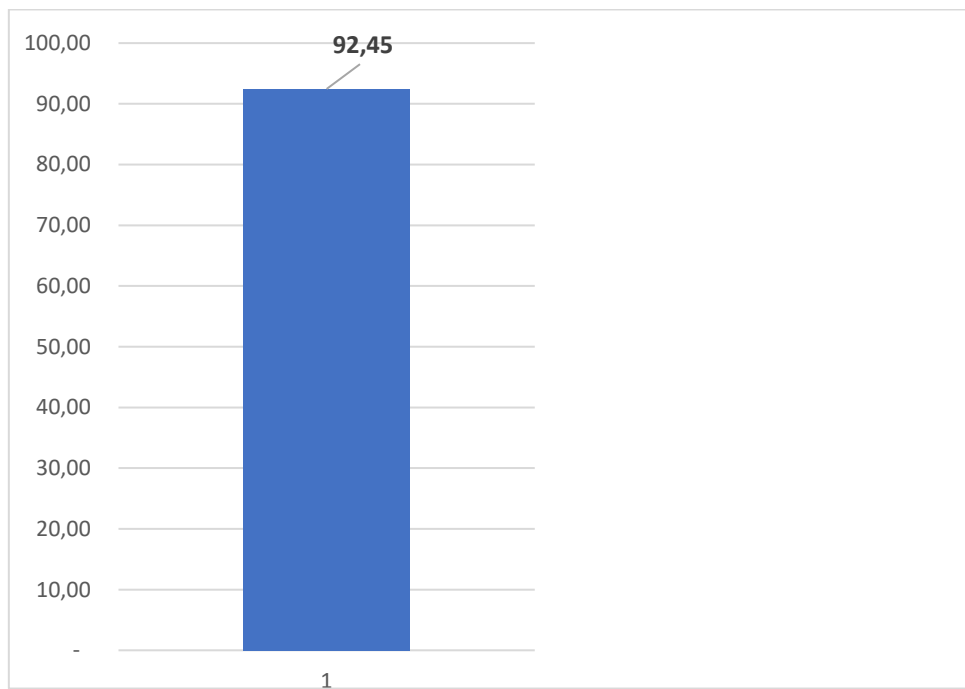
A continuación, se presenta el ranking alcanzado con información consolidada para el periodo con corte a diciembre 2024, a nivel institucional. El IGE promedio 2024 para el Instituto de la Democracia alcanza el 92.45%, siendo un porcentaje positivo y eficiente en términos de seguimiento y evaluación para la gestión institucional. A continuación, la ilustración de la evolución del IGE en el período 2024:



### Ilustración 3: Evolución mensual del Índice de Gestión Estratégica- IGE 2024 del IDD



**Fuente:** Herramienta GEPR 31/12/2024.



**Fuente:** Herramienta GEPR 31/12/2024.



## **DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN**

### **1.1 Objetivo general**

Posicionar y difundir de manera oportuna la gestión del Instituto de la Democracia, articulando con la Coordinación Nacional de Comunicación y Atención al Ciudadano del Consejo Nacional Electoral, a través de canales, procedimientos y sistemas de comunicación interna y externa que garanticen la viabilidad y consecución de los objetivos institucionales.

### **1.2 Atribuciones y Responsabilidades**

- a) Elaborar el plan de comunicación institucional;
- b) Promocionar las actividades e imagen del Instituto;
- c) Elaborar la propuesta de informe anual de rendición de cuentas del Instituto;
- d) Actualizar permanentemente la información del portal web institucional y su sección de transparencia;
- e) Organizar las actividades protocolares del Instituto;
- F) Producir los insumos comunicacionales necesarios para la difusión de las actividades del Instituto.
- g) Dirigir, organizar y supervisar todas las actividades, productos y servicios relacionados con el funcionamiento de la Dirección.

### **1.3 Productos y Servicios**

- 1. Plan de comunicación del Instituto de la Democracia.
- 2. Informe de eventos.
- 3. Informe del portal web institucional actualizado.
- 4. Documentos e informes del proyecto de informe anual de rendición de cuentas.
- 5. Informes de gestión protocolaria.
- 6. Proyectos de comunicación del Instituto de la Democracia.

## **2. Actividades ejecutadas y su cumplimiento**

Durante este periodo, se ha realizado la difusión de las distintas actividades que realizan las Direcciones Nacionales sustantivas del Instituto. A continuación, los resultados que muestran el alcance de la difusión:

### **2.1 Redes sociales**

#### **Facebook:**

Número de seguidores: 4.144

#### **Twitter:**

Número de seguidores: 5.921



## 1. Página web

	Visitas Mes	Duración Promedio Sesión	Visitantes Nuevos	Visitantes Recursivos
<b>Enero</b>	2.427	0:31	2.306	121
<b>Febrero</b>	1.980	0:53	1.921	59
<b>Marzo</b>	5.342	0:35	5.235	107
<b>Abril</b>	3.417	0:28	3.246	171
<b>Mayo</b>	8.193	1:10	7.947	246
<b>Junio</b>	2.501	0:32	2.351	150
<b>Julio</b>	2.200	0:31	2.178	22
<b>Agosto</b>	9.534	0:32	9.439	99
<b>Septiembre</b>	4.040	0:30	3.919	121
<b>Octubre</b>	5.209	0:59	5.001	208
<b>Noviembre</b>	2.235	0:27	2.168	67
<b>Diciembre</b>	1.494	0:25	1.419	75
<b>Total</b>	<b>48.572</b>	<b>7:33</b>	<b>47.129</b>	<b>1.443</b>

FUENTE: DNC IDD - 2025

## 2.2 Agendas de medios de comunicación

MES	CANTIDAD ENTREVISTAS EN MEDIOS
ENERO	=
FEBRERO	=
MARZO	=
ABRIL	7
MAYO	10
JUNIO	16
JULIO	15
AGOSTO	1
SEPTIEMBRE	4



OCTUBRE	12
NOVIEMBRE	10
DICIEMBRE	1
TOTAL	77

**FUENTE:** DNC IDD - 2025

### 2.3 Boletín IDEAS

Este boletín es enviado de manera cuatrimestral para difundir las actividades que se han realizado en el Instituto de la Democracia, a modo de resumen.

- Enero – Abril 2024:

<https://institutodemocracia.gob.ec/wp-content/uploads/2024/05/Boletin-IDDEAS-Enero-Abril-2024.pdf>

- Mayo – Agosto 2024:

<https://institutodemocracia.gob.ec/wp-content/uploads/2024/09/Boletin-IDDEAS-Mayo-Agosto-2024.pdf>

- Septiembre- Diciembre 2024:

[https://institutodemocracia.gob.ec/wp-content/uploads/2024/12/Boletin-IDDEAS-Septiembre-Diciembre-2024\\_1.pdf](https://institutodemocracia.gob.ec/wp-content/uploads/2024/12/Boletin-IDDEAS-Septiembre-Diciembre-2024_1.pdf)



## CONCLUSIONES

- A través de los proyectos y programas de capacitación, así como de las escuelas de formación capacitamos a 22.595 personas a escala nacional.
- Con un enfoque estratégico y una ejecución eficaz, se generaron 27 productos académicos, distribuidos en 12 investigaciones y 15 publicaciones, que incluyen artículos indexados, revistas y libros. Este logro resalta el compromiso institucional con el fortalecimiento de las democracias directa, representativa y comunitaria.
- Se amplió la base bibliográfica de la biblioteca especializada del IDD, incrementando en 150 nuevos ítems en 2024, con una distribución equitativa de 50 por cuatrimestre.
- Se realizó el Seminario Internacional: La autonomía de los organismos electorales y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática en América Latina, con más de 1.200 participantes de varios países. Estas actividades no solo consolidan el liderazgo del IDD en el ámbito académico y electoral, sino que también subrayan su capacidad para fomentar espacios de reflexión y análisis sobre temas clave para la democracia en Ecuador y América Latina.
- Se ha logrado fortalecer la democracia a través de estrategias mediáticas, programas de educación cívica en instituciones de educación media con respaldo del MINEDUC y el diseño de materiales promocionales – educativos.
- Se establecieron alianzas estratégicas con organizaciones nacionales e internacionales, lo que permitió ampliar los recursos y conocimientos para la ejecución de los proyectos.
- Hemos contribuido en generar mayor confianza en las instituciones democráticas, especialmente en grupos históricamente excluidos como mujeres, jóvenes, adultos mayores, comunidades indígenas.
- Dentro de nuestras competencias dimos apoyo al Consejo Nacional Electoral para las Elecciones Generales 2025, capacitando a los ciudadanos de los grupos objetivos para el Voto Facultativo.
- El Instituto de la Democracia cumplió con su Plan Estratégico Institucional 2022-2025 en el que se plantean 4 objetivos estratégicos que se articulan con el PEI 2022-2025 del Consejo Nacional Electoral y el Plan Nacional de Desarrollo.
- Se ejecutó una agenda de medios nacional y territorial para informar a la ciudadanía, a las organizaciones políticas sociales y a la academia, sobre el trabajo realizado por el IDD en el fortalecimiento de la democracia.
- La plataforma institucional de capacitación MOODLE está abierta permanentemente para que la ciudadanía en general, organizaciones políticas y sociales y la academia pueda acceder a los cursos virtuales de capacitación, así como las publicaciones e investigaciones en materia electoral.