

2023

Rendición de Cuentas

INFORME



 www.institutodemocracia.gob.ec

 InstitutoDeLaDemocracia

 @IDDemocracia





Contenido

1. DIRECCIÓN NACIONAL DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN DEMOCRACIA.....	4
1.1. PLAN NACIONAL DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN DEMOCRACIA.....	4
1.1.1. Programa de Formación Cívico Democrática para la Ciudadanía.....	4
1.1.1.1. Escuela de Formación en Género y Liderazgo, Participación Política de las Mujeres.....	4
1.1.1.2. Escuela de "Formación Democrática para Jóvenes y Adolescentes Líderes"	4
1.1.2. Programa de Capacitación Cívico Democrática para la Ciudadanía y Actores Políticos e Institucionales	5
1.1.2.1. Gobernanza, Democracia y Descentralización	5
1.1.2.2. Laboratorio de la Democracia	5
1.1.2.3. Promoción del Voto Facultativo "Mi Voto Cuenta".....	6
1.1.2.4. ABC de la Democracia.....	7
1.1.2.5. Fortalecimiento Institucional de la Función Electoral	7
1.1.2.6. Yo, Propongo y Participo.....	7
1.1.2.7. Procedimientos Organizativos y Parlamentarios.....	8
1.1.2.8. Resumen	9
2. DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES EN DEMOCRACIA.....	11
2.1. Introducción:.....	11
2.2. Investigaciones Publicadas en Revistas Científicas Externas o en Obras Colectivas.....	11
2.2.1. Autogobierno, autonomías y democracia comunitaria. Estudio del caso: Pueblo Kayambi	11
2.2.2. Análisis electoral del proceso seccional ecuatoriano de 2023: ¿Cómo les fue a las mujeres y a los jóvenes?.....	12
2.3. INVESTIGACIONES PARA LA GACETA ELECTORAL.....	12
2.3.1. Gaceta No. 34 (ene-abril 2023).....	12
2.3.2. Gaceta No. 35 (may-ago 2023).....	12
2.3.3. Gaceta No. 36 (sept-dic 2023).....	13
2.4. PUBLICACIONES 2023.....	13
2.4.1. Gacetas Electorales.....	13
2.4.2. Revista Democracias.....	14
2.4.3. Reseñas.....	14
2.5. ACTIVIDADES ADICIONALES DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN.....	15
2.6. CONCLUSIONES.....	15
3. DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DEMOCRÁTICA.....	17
3.1. Introducción.....	17
3.2. Eventos de Promoción Democrática.....	17
4. DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA.....	19
4.1. Gestión Financiera	19
4.1.1. Presupuesto	19



4.1.2. Contabilidad	21
4.1.3. Tesorería	21
4.1.4. Gestión Del Talento Humano	21
4.1.5. Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación.....	22
4.2. Gestión Administrativa	23
4.2.1. Servicios Institucionales y Almacén	23
4.2.2. Adquisiciones	23
4.3. Objetivos Operativos	26
5. DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN.....	28
5.1. Objetivos estratégicos del Instituto de la Democracia	28
5.2. Objetivo General de la Dirección Nacional de Comunicación.....	28
5.3. Atribuciones y responsabilidades de la Dirección Nacional de Comunicación.....	28
5.4. Productos y Servicios de la Dirección Nacional de Comunicación	29
5.5. Objetivos, lineamientos y estrategias del Plan Nacional de Comunicación	29
5.5.1. Objetivo General del Plan Nacional de Comunicación 2023.....	29
5.5.2. Objetivos específicos del Plan Nacional de Comunicación 2023	29
5.5.3. Buenas Noticias IDD.....	30
5.5.4. Difusión del Boletín IDDEAS	30
5.6. Acciones de Comunicación Externa.....	30
5.6.1 Boletines de prensa	30
5.6.2 Agendas de medios de comunicación.....	31
5.6.3 Redes sociales institucionales	32
5.6.4 Página Web Institucional.....	32
6. DIRECCIÓN NACIONAL DE ASESORÍA JURÍDICA.....	34
6.1. INDICADORES DE GESTIÓN.....	34
6.2. ACTIVIDADES EJECUTADAS.....	34
6.2.1. Resoluciones de la Dirección Ejecutiva.....	34
6.2.2. Criterios Jurídicos.....	36
6.2.3. Patrocinio Institucional.....	36
6.2.4. Contratos, convenios y otros instrumentos jurídicos.....	36
6.2.5. Asesoramiento en la fase precontractual de los procesos de contratación pública.....	37
6.2.6. Reporte de actualización de normativa.....	38
6.2.7. Asesoría Jurídica.....	38
7. DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA.....	39
7.1. Antecedente	39
7.2. Actividades de Gestión del Plan Operativo Anual 2023	39
7.3. Actividades Relacionadas a Ejecución de Avaes POA y Reprogramaciones	40
7.4. Actividades relacionadas al proceso del Objetivo Operativo 2023.....	41
7.5. Índice de Gestión Estratégica Institucional - IGE.....	42
7.6. Conclusiones.....	43



1. DIRECCIÓN NACIONAL DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN DEMOCRACIA

PLAN NACIONAL DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN DEMOCRACIA

La Dirección de Capacitación y Formación en Democracia – DNCFD ha estructurado dos (2) proyectos de formación y siete (7) de capacitación total nueve (9) proyectos como parte del Plan Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023:

1.1. Programa de Formación Cívico Democrática para la Ciudadanía

1.1.1. Escuela de Formación en Género y Liderazgo, Participación Política de las Mujeres

Objetivo:

Contribuir al fortalecimiento de la participación de las mujeres urbanas y rurales en los espacios de representación política, a través de la socialización de información y apropiamiento de instrumentos y herramientas que brinda el sistema democrático actual.

Contenidos:

1. Estado, política y democracia.
2. Derechos, paridad y reformas al Código de la Democracia.
3. Género, violencia e interculturalidad.
4. Participación política de la mujer, casos exitosos.
5. Comunicación Política.

Tabla 1: Total de participantes Escuela de Formación en Género y Liderazgo, Participación Política de las Mujeres

Nombre del proyecto	Total, participantes
Escuela de "Formación en Género y Liderazgo, Participación Política de las Mujeres"	5.144

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.1.2. Escuela de "Formación Democrática para Jóvenes y Adolescentes Líderes"

Objetivo:

Proporcionar elementos teórico-conceptuales, normativos y herramientas técnico-operativas que posibiliten a las y los jóvenes ser actores clave en la transformación democrática en sus territorios, fortaleciendo sus capacidades y destrezas para la incidencia política.

Contenidos:

4



1. Teoría, conceptos y principios de la democracia y ciudadanía, derechos y obligaciones de jóvenes y adolescentes.
2. Incidencia política, participación y organización de jóvenes y adolescentes
3. Desarrollo y construcción de elementos para lograr una comunicación asertiva
4. Fortalecimiento del liderazgo como herramienta de participación activa

Tabla 2: Formación Democrática para Jóvenes y Adolescentes Líderes

Nombre del proyecto	Total, participantes
Escuela de "Formación Democrática para Jóvenes y Adolescentes Líderes"	5.899

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2. Programa de Capacitación Cívico Democrática para la Ciudadanía y Actores Políticos e Institucionales

1.2.1. Gobernanza, Democracia y Descentralización

Objetivo:

Transmitir información, conceptos y herramientas que permitan el fortalecimiento del rol y gestión de las autoridades de los gobiernos autónomos descentralizados como ámbitos fundamentales en la construcción de gobernanza.

Contenidos:

1. Descentralización en el Ecuador.
2. Sistema Nacional de Competencias.
3. Gobiernos Autónomos descentralizados
4. Competencias por nivel de gobierno
5. TIC's como mecanismos para generación de Gobernanza
6. Elementos y herramientas del cierre de gestión

Tabla 3: Total de participantes en Gobernanza, Democracia y Descentralización

Nombre del proyecto	Total, participantes
Gobernanza, Democracia y Descentralización	2.177

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2.2. Laboratorio de la Democracia

Objetivo:

Fortalecer la participación de los/as estudiantes en los procesos electorarios de sus representantes al interior de las instituciones educativas, a nivel nacional, mediante la



implementación progresiva y paulatina de un sistema homologado para las elecciones de los consejos estudiantiles, consolidando la democracia como una práctica que contribuye al desarrollo integral de los/as adolescentes y del sistema educativo nacional.

Contenidos:

1. Taller Barrio democrático y participativo:

- Democracia.
- Equidad de género.
- Participación.
- Enfoque de igualdad y no discriminación.

2. Taller Yo, el candidato/a:

- Elaboración de planes de trabajo.
- Liderazgo.
- Comunicación política – estratégica.

Tabla 4: Total de participantes en Laboratorio de la Democracia

Nombre del proyecto	Total, participantes
Laboratorio de la Democracia	1.538

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2.3. Promoción del Voto Facultativo "Mi Voto Cuenta"

Objetivo:

Promover la participación activa en el ejercicio del derecho al voto facultativo, mediante la capacitación cívico-democrática en el curso "Mi Voto Cuenta".

Contenidos:

1. Derecho a la participación.
2. El sufragio, el voto y su importancia.
3. Elecciones generales, seccionales y del CPCCS

Tabla 5: Total de participantes en Voto Facultativo: "Mi Voto Cuenta"

Nombre del proyecto	Total, participantes
Voto Facultativo: "Mi Voto Cuenta"	5.160

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

6 



1.2.4. ABC de la Democracia

Objetivo:

Socializar conceptos que permitan a los/as participantes un reconocimiento ágil de deberes y derechos cívicos con el fin de garantizar su participación plena y efectiva en el sistema democrático.

Contenidos:

1. Formas de gobierno.
2. Género y diversidad.
3. Representación política y organizaciones políticas.
4. Sistemas electorales.
5. Movimientos sociales y acción colectiva.

Tabla 6: Total de participantes en ABC de la democracia

Nombre del proyecto	Total participantes
ABC de la Democracia	1.017

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2.5. Fortalecimiento Institucional de la Función Electoral

Objetivo:

Desarrollar iniciativas que permitan el afianzamiento de conocimientos en democracia, participación y derechos a los/as funcionarios/as electorales para incidir en el mejoramiento de sus capacidades de gestión y sostenimiento del sistema político electoral.

Contenidos:

1. Cultura de paz y mediación.
2. Estado, democracia y política económica
3. Oraciones y párrafos académicos
4. Efecto post electoral

Tabla 7: Total de participantes en Fortalecimiento Institucional

Nombre del proyecto	Total, participantes
Fortalecimiento Institucional	178

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2.6. Yo, Propongo y Participo

Objetivo:



Capacitar en herramientas e instrumentos que permitan asegurar una participación activa de las y los ciudadanos mediante la socialización y ejecución de mecanismos de participación ciudadana.

Contenidos:

1. Normativa que regula los mecanismos de participación en el Ecuador.
2. Mecanismos de participación ciudadana, sus características y etapas.
3. Herramientas que permitan ejecutar la practica activa de los mecanismos de participación ciudadana.

Tabla 8: Total de Participantes en Yo, Propongo y Participo

Nombre del proyecto	Total participantes
Yo, Propongo y Participo	2.107

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2.7. Procedimientos Organizativos y Parlamentarios

Este proyecto fue contemplado por un pedido de la Escuela Legislativa, donde se estableció que la primera unidad estaría conformada con los contenidos que son competencia del IDD y las demás unidades con los contenidos que son competencia de la Escuela Legislativa.

El 17 de mayo de 2023, el presidente de Ecuador, Guillermo Lasso, tomó la decisión de disolver la Asamblea Nacional y convocar a elecciones anticipadas. Circunstancia que interrumpió el desarrollo del proyecto.

Objetivo:

Dar a conocer herramientas técnicas que permitan el desarrollo y ejecución de procedimientos parlamentarios en la Función Legislativa y en todos los espacios de organización social.

Contenidos:

1. Estado, democracia y derechos y mecanismos de participación
2. Estructura, funciones y atribuciones de la Asamblea Nacional del Ecuador, como organismo que representa a la Función Legislativa.
3. Estructura de los procesos organizativos participativos.
4. Construcción y presentación de proyectos de ley.
5. Ejecución de los procesos parlamentarios en el territorio y en las instancias gubernamentales.



Tabla 9: Total de Participantes en Procedimientos Organizativos y Parlamentarios

Nombre del proyecto	Total participantes
Procedimientos Organizativos y Parlamentarios	207

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

1.2.8. Resumen

Total de personas capacitados/as en los proyectos y programas de capacitación y formación en democracia

Tabla 10: Total de participantes en los programas y proyectos enero a diciembre 2023

N o.	Nombre del proyecto	Total participantes
1	Escuela de "Formación Democrática para Jóvenes y Adolescentes Líderes"	4.361
2	Escuela de "Formación en Género y Liderazgo, Participación Política de las Mujeres"	5.144
3	Gobernanza, Democracia y Descentralización	2.177
4	Laboratorio de la Democracia	1.538
5	Voto Facultativo: "Mi Voto Cuenta"	5.160
6	ABC de la Democracia	1.017
7	Fortalecimiento Institucional	178
8	Yo, Propongo y Participo	2.107
9	Procedimientos Organizativos y Parlamentarios	207
TOTAL		21.889

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia

El nivel de unidades de atención al ciudadano del Instituto de la Democracia es zonal, tiene cinco (5) Unidades Desconcentradas Zonales que permiten una cobertura a nivel nacional.



Tabla 11: Cobertura geográfica de atención al ciudadano

GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES			
Femeni no	Masculi no	LGBTI Q+	Indígen as	Montub ios	Afroecuatoria nos	Mestiz os
13.699	10.721	91	2.409	1.666	376	18.628

Fuente: Dirección Nacional de Capacitación y Formación en Democracia 2023
Elaborado: Instituto de la Democracia



2. DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES EN DEMOCRACIA

2.1. Introducción:

En enero de 2023 la Dirección Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia (DNIPD) elaboró el Plan Nacional de Investigación y Publicaciones en Democracia y fue aprobado por el Pleno del Consejo Nacional Electoral, instrumento que ha direccionado la labor de esta área durante el año 2023. A partir de estos lineamientos la DNIPD ha contribuido con la generación de conocimiento y fortalecimiento de las diversas formas de democracia.

Durante el período enero-diciembre del 2023 se realizaron 11 investigaciones y se han editado y publicado 13 obras entre artículos académicos indexados, revistas y libros cumpliendo con las metas y objetivos estipulados en el Plan Nacional de Investigación y Publicaciones en democracia 2023. A continuación, se describen las investigaciones y publicaciones realizadas.

2.2. INVESTIGACIONES PUBLICADAS EN REVISTAS CIENTÍFICAS EXTERNAS O EN OBRAS COLECTIVAS

Investigaciones realizadas en el IDD y publicadas en revistas científicas o en obras colectivas:

2.2.1. Autogobierno, autonomías y democracia comunitaria. Estudio de caso: Pueblo Kayambi

Resumen: A pesar de que la Constitución ecuatoriana reconoció en el 2008 a la democracia comunitaria, a la fecha actual el camino hacia su materialización, más allá del enunciado constitucional, es incierto. Y es que conceptos vinculados a esta como el autogobierno y las autonomías aún no son entendidos por la sociedad en general, lo que hace que el tránsito hacia esta construcción de las democracias en plural parezca lleno de obstáculos e incluso se perciba como paradójico. En este contexto se plantea analizar el funcionamiento y la vinculación del autogobierno, las autonomías y la democracia comunitaria para identificar las fortalezas, pero también las dificultades, en el reconocimiento pleno de la democracia comunitaria por parte del Estado ecuatoriano. Para ello, se plantea realizar una etnografía en una comunidad del Pueblo Kayambi.

Autogobierno, autonomías y democracia comunitaria. Estudio de caso: Pueblo Kayambi	
Investigaciones	Publicaciones
1	1



2.2.2. Análisis electoral del proceso seccional ecuatoriano de 2023: ¿Cómo les fue a las mujeres y a los jóvenes?

Resumen: Esta investigación analiza los resultados de las elecciones seccionales de 2023, focalizándose en el impacto de las reformas al Código de la Democracia de 2020, que estipula un requisito del 30% de candidaturas ocupadas por jóvenes y mujeres. Los resultados revelan un cambio significativo en la composición de los cargos electos, reflejando una mayor representación de estos grupos. En conclusión, aunque las reformas han tenido un impacto positivo, se plantea la necesidad de monitoreo continuo y ajustes para asegurar una representación equitativa a nivel local.

Análisis electoral del proceso seccional ecuatoriano de 2023: ¿Cómo les fue a las mujeres y a los jóvenes?	
Investigaciones	Publicaciones
1	1

2.3. INVESTIGACIONES PARA LA GACETA ELECTORAL

2.3.1. Gaceta N° 34 (ene-abril 2023)

- Análisis de datos: Candidaturas de jóvenes, mujeres y pueblos y nacionalidades por región, cargos y provincias para las elecciones seccionales 2023. Por: Alejandro Molina Mendoza
- Análisis de fondo: El funcionamiento de la democracia comunitaria en Bolivia: institucionalidad y leyes. Una mirada al 2023 sobre la democracia comunitaria en Bolivia. Por: Andrea Madrid Tamayo
- Democracia desde abajo: La importancia de la participación política local. Por: Carolina Viola Reyes.

Gaceta N° 34 (ene-abr 2023)	
Investigaciones	Publicaciones
3	3

Respaldo de la información: https://institutodemocracia.gob.ec/?u_course=gaceta-no-34

2.3.2. Gaceta N° 35 (may-ago 2023)

- Análisis de datos: Análisis electoral del resultado de las mujeres en elecciones seccionales del Ecuador (2023). Por: Eduardo Buitrón Portilla y Miguel Herrera



- b) Análisis de fondo: El funcionamiento de la democracia comunitaria en Perú: institucionalidad y leyes.
- c) Este título propuesto originalmente en el plan ha sido cambiado por "Democracia comunitaria, un modo de vida ancestral" publicado por: Susana Enríquez, en tanto se buscó realizar un análisis desde una localidad de Ecuador que permita entender el funcionamiento de la democracia comunitaria en esta área geográfica.
- d) Observatorio Latinoamericano de Elecciones: Elecciones legislativas y presidenciales de Paraguay (abril 2023). Por: Susana Enríquez

Gaceta N° 35 (may-ago 2023)	
Investigaciones	Publicaciones
3	3

Respaldo de la información: <https://institutodemocracia.gob.ec/wp-content/uploads/2023/10/OpinionElectoral-Gaceta35.pdf>

2.3.3. Gaceta N° 36 (sept-dic 2023)

- a) Análisis de datos: Análisis electoral del resultado de jóvenes en elecciones seccionales del Ecuador (2023). Por: Eduardo Buitrón Portilla
- b) Análisis de Fondo: El funcionamiento de la democracia comunitaria en México: institucionalidad y leyes. Por: Susana Enríquez Leiton.
- c) Observatorio Latinoamericano de Elecciones: Elecciones legislativas y presidenciales de Argentina (oct-nov 2023). Por: Elecciones legislativas y presidenciales de Argentina 2023.

Gaceta N° 36 (sept-dic 2023)	
Investigaciones	Publicaciones
3	3

2.4. PUBLICACIONES 2023

2.4.1 Gacetas electorales

Se han generado tres números de la Gaceta Electoral en los cuales se han publicado tres artículos de investigación por número:

- Gaceta N° 34 (ene-abr 2023)
 - 3 artículos de investigación publicados



- Gaceta N° 35 (may-ago 2023)
 - 3 artículos de investigación publicados
- Gaceta N° 36 (sep-dic 2023)
 - 3 artículos de investigación publicados

Gaceta Electoral
Publicaciones
9

2.4.2. Revista Democracias

La Revista Democracias N° 11 indexada en Latindex, ha presentado en 2023 un dossier sobre el tema de la representación, vinculada a la idea de "crisis", frecuente en discusiones académicas y políticas, y en debates públicos en general. Tales lecturas identifican no solo los síntomas de la crisis, sino también sus causas: corrupción, incumplimiento de promesas electorales, persistencia de desigualdades, desconexión entre profesionales de la política y ciudadanía, por nombrar algunas.

Revista Democracias
Publicaciones
1

Respaldo de la información:

<https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias/issue/view/11>

2.4.3. Reseñas (2)

Como parte del plan se ha previsto la elaboración de dos reseñas. Las reseñas son publicaciones cortas, de tipo expositivo y argumentativo, que, básicamente, intentan cubrir uno y, hasta dos, objetivos principales. El primero es hacer una exposición resumida, clara y razonada del texto que se reseña. Luego, hacer énfasis en los aportes que hace el autor, en la obra reseñada, al conocimiento en general y a la temática en particular que nos atañe: la democracia y lo electoral. En el primer objetivo se busca presentar una descripción de lo que versa la obra para que el lector pueda tener una guía general de lo abordado en el libro reseñado. La Dirección Nacional de Investigaciones y Publicaciones en Democracia ha publicado las siguientes reseñas:

- Joaquín Brugué Torruella, Simone Martins y Carmen Pineda Nebot (Coords.). 2020. ¿Una nueva democracia para el siglo XXI? Buenos Aires: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), Grupo de Trabajo Espacios deliberativos y gobernanza pública, 365 pp. Reseña por: Andrea Madrid Tamayo



Respaldo de la información:

<https://revistainstitutodemocracia.com/index.php/democracias/article/view/99>

- Reseña: Santos, Boaventura de Sousa y José Luis Exeni Rodríguez, eds. 2021. Estado plurinacional y democracias. Alice en Bolivia. La Paz: Friedrich Ebert Stiftung (FES); Plural Editores, 263 pp. Antípoda. Revista de Antropología y Arqueología de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de los Andes (Colombia).

Respaldo de la información:

https://antipoda.blob.core.windows.net/book-reviews/2023_Madrid.pdf

2.5. ACTIVIDADES ADICIONALES DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN

Durante el período 2023 se realizaron once investigaciones y se han editado y publicado trece obras, entre artículos académicos indexados, revistas y libros. Las investigaciones han estado relacionadas con autogobierno, autonomías y democracia comunitaria, análisis de los resultados electorales respecto a las candidaturas de mujeres y jóvenes, la importancia de la participación política local, elecciones legislativas y presidenciales de Panamá, elecciones legislativas y presidenciales de Uruguay, entre otras. Por otro lado,

se han publicado tres números de la Gaceta Electoral: Gaceta N° 34 (enero-abril 2023), Gaceta N° 35 (mayo-agosto 2023), Gaceta N° 36 (septiembre-diciembre 2023); la Revista Democracias N° 11 indexada en Latindex.

Finalmente, el libro "Derechos y Libertades. Breves comentarios a propósito de los 15 años de la Constitución del Ecuador", en el cual participan autoridades electorales, investigadoras del Instituto de la Democracia, docentes y estudiantes de la Universidad Internacional del Ecuador (UIDE). La DNIPD ha generado durante el 2023 un total de 24 investigaciones y publicaciones.

En el marco de las relaciones internacionales, el IDD firmó un convenio con la Escuela Electoral y de Gobernabilidad (ESEG) del Jurado Nacional de Elecciones de Perú (JNE), para realizar el Seminario Internacional "Los organismos electorales y el estado de la democracia en América Latina", el cual contó con el apoyo del Servicio Intercultural de Fortalecimiento Democrático (SIFDE) del Tribunal Supremo Electoral de Bolivia.

2.6. CONCLUSIONES

A continuación, se presenta una tabla con un balance del trabajo realizado por la DNIPD durante el período 2023. Durante el primer cuatrimestre se realizaron 3 investigaciones y 3 publicaciones que representan el 25% total de la meta esperada en 2023. Para el segundo período entre mayo y agosto se ejecutaron 4 investigaciones y 5 publicaciones, que permitieron hasta ese momento la ejecución del 62,5% de los indicadores previstos para el año. Finalmente, en el último cuatrimestre se llevaron a cabo 4 investigaciones y 5 publicaciones con las cuales se completó el 100% de la meta prevista.



Investigaciones y publicaciones a desarrollar en 2023

	Investigaciones			Publicaciones		
	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre
1. Gaceta N° 34 (ene-abr 2023)						
1a. Candidaturas de jóvenes y mujeres por región, cargos y provincias para las elecciones seccionales 2023	1			1		
1b. El funcionamiento de la democracia comunitaria en Bolivia: institucionalidad y leyes	1			1		
1c. Democracia desde abajo: La importancia de la participación política local	1			1		
2. Gaceta N° 35 (may-ago)						
2a. Análisis electoral del resultado de los jóvenes en elecciones seccionales del Ecuador (2023)		1			1	
2b. El funcionamiento de la democracia comunitaria en México: institucionalidad y leyes		1			1	
2c. Elecciones legislativas y presidenciales de Panamá (mayo 2023)		1			1	
3. III. Gaceta N° 36 (sep-dic 2023)						
3a. Análisis electoral del resultado de mujeres en elecciones seccionales del Ecuador (2023)			1			1
3b. El funcionamiento de la democracia comunitaria en Perú: institucionalidad y leyes			1			1
3c. Elecciones legislativas y presidenciales de Uruguay (oct-nov 2023)			1			1
5. Revista Democracias N° 11						1
5a. Reseña: Adam Przeworski. (2019) ¿Por qué tomarse la molestia de hacer elecciones?					1	
5b. Reseña: VVAA. (2019) Estado Plurinacional y democracias					1	
6. Investigaciones						
6d. Análisis electoral del proceso seccional ecuatoriano de 2023: ¿cómo les fue a las mujeres y a los jóvenes?		1				
6e. Autogobierno, autonomías y democracia comunitaria. Estudio de caso: Pueblo Kayambí			1			1
Total productos DNIP (por semestres)	3	4	4	3	5	5
Total productos DNIP (anual)	Investigaciones + Publicaciones (2023)					
	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		
	6	15		24		
	25%	62,5%		100%		



3. DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DEMOCRÁTICA

3.1. INTRODUCCIÓN

La gestión de la Dirección Nacional de Promoción Democrática durante el período del 2023 estuvo a cargo del señor Julio Peña. La información que se entrega se recogió de su informe de final de gestión, específicamente entre las páginas 144 -195.

El objetivo operativo definido en el Plan Estratégico Institucional 2022-2025 del Instituto de la Democracia para la Dirección Nacional de Promoción Democrática es: "Incrementar la promoción de los servicios y productos en temas cívicos democráticos".

3.2. EVENTOS DE PROMOCIÓN DEMOCRÁTICA

En función de ello se organizó un plan para la promoción cívica democrática y el fortalecimiento de la participación de los diferentes segmentos del público objetivo, este se ejecutó con siete eventos en el 2023 con 8015 participantes, de acuerdo al siguiente detalle:

Evento	Descripción	Fecha	Número de participantes
Mujer, poder y democracia. Retos y experiencias	Espacio de diálogo donde mujeres candidatas contaron sus experiencias de participación	Quito, 7 de marzo de 2023	145
El poder ciudadano en Democracia y el combate a la corrupción	Encuentro de discusión sobre la lucha anticorrupción y cambios normativos necesarios para ello	Quito, 27 de marzo de 2023	224
Caravana de la Democracia	Trabajo con la Unidad Educativa Améria Carrillo para incentivar mediante juegos al conocimiento de la democracia	Quito, 16 de junio de 2023	212
Yo propongo, yo participo	Seminario virtual de discusión sobre gobernanza	27 y 28 de junio de 2023	1114



Planificación estratégica - actualización del PDOT para alcanzar la gobernabilidad local	Enseñanza de la herramienta de gestión de planificación para GADs	27 de junio de 2023	206
Cine Foro Ojo de Pez (7ma edición)	Para conmemorar el Día de la Democracia se proyectan películas y se promueve la discusión	Varias ciudades, 11 al 15 de septiembre de 2023	5827
Foro virtual Mujer rural, Democracia y Derechos campesinos	Resaltar el Día de las mujeres rurales y su contribución al desarrollo	23 de noviembre de 2023	287
Total de participantes			8015

Fuente: Dirección Nacional de Promoción Democrática - IDD
Elaborado por: DNPD - IDD 2023



4. DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA

La Dirección Nacional Administrativa Financiera del Instituto, cuenta con las gestiones Administrativa, Financiera, Tecnologías de la Información y Comunicación y Talento Humano. A continuación, se detalla las actividades de cada una de las gestiones desde el 01 de enero hasta el 31 de diciembre de 2023.

4.1. Gestión Financiera

4.1.1. Presupuesto

El presupuesto asignado al Instituto de la Democracia para el ejercicio fiscal 2023, en el Sistema de Administración Financiera e-SIGEF contempla los siguientes valores y modificaciones:

- En enero de 2023 fue asignada la cantidad de USD 509.266,07 dólares de los Estados Unidos de América.
- En el mes de enero se transfiere recursos de Planta central para financiera remuneraciones y aporte patronal por un valor de 2.190,34 en el grupo 510105 y en el grupo 510601 por 24.321,66.
- Con oficio Nro. MEF-SP-2023-0295, de fecha 06 de abril de 2023, la Eco. Olga Núñez Sánchez, Subsecretaria de Presupuesto indica lo siguiente: "(...) una vez analizada la información, se determina que el valor de los egresos fiscales constantes en el Presupuesto General del Estado 2022 ascendieron a USD 14.249.117.655,65 dólares".
- Mediante memorando CNE-CNGEP-2023-0696-M, en base al valor determinado del año 2022 por el Ministerio de Economía y Finanzas, en el mes de junio, planta central asigna recursos para financiar varias actividades del grupo 53 y 57 por el valor de USD 67.805,27, USD 1,945.56; y USD 9,032.53.
- En el mes de agosto, mediante memorando CNE-CNGEP-2023-0897-M, asignan el valor de USD 9,779.84 para financiar varias actividades del grupo 53.
- En el mes de septiembre, mediante memorando CNGEP-2023-0959-M, asignan el valor de USD 6,950.72 para financiar varias actividades del grupo 53.

Por otro lado, de acuerdo con la Resolución No. 55-PLE-CNE-2015 de fecha 15 de septiembre de 2015, al Instituto de la Democracia le corresponde el 15% del fondo Partidario Permanente.

Tabla 12 Cálculo Fondo Partidario

Egresos permanentes constantes del Presupuesto General del Estado para el 2022	14.249.117.655,65
Fondo Partidario para el 2022	42.747.352.97



15% Según Ley de asignación correspondiente al IDD	641.210,29
Presupuesto Vigente POA 2023 del IDD	629.414,08

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Elaborado por: DNAF IDD 2023

El presupuesto vigente hasta el mes de diciembre del 2023 asciende a USD 629.414,08 dólares de los Estados Unidos de América, los mismos que se encuentra distribuido en los siguientes grupos de gastos:

Tabla 13 Asignación por Grupo de Gasto

Grupo de gasto	Descripción	Valor
510000	Gastos en personal	503.797,78
530000	Bienes y servicios de consumo	119.730,33
570000	Otros gastos corrientes	3.512,80
990000	Otros Pasivos (Ej. Anteriores)	2.198,14
TOTAL		629.414,08

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Elaborado por: DNAF IDD 2023

La ejecución presupuestaria del ejercicio fiscal 2023 al 31 de diciembre es de 93.05%, a continuación, se detalla la ejecución del gasto por Direcciones:

Tabla 14 Resumen de Ejecución 2023 - Por Direcciones

Nº	DESCRIPCION	VIGENTE	TOTAL	% DE EJECUCION
1	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	69.926,80	47.511,85	67,95%
2	DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA	-	-	0,00%
3	DIRECCIÓN DE CAPACITACIÓN	-	-	0,00%
4	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN	6.704,97	6.338,80	94,54%
5	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	41.927,89	34.575,09	82,46%
6	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN	7.056,64	5.549,60	0,00%
7	TALENTO HUMANO	503.797,78	491.699,81	97,60%
8	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	-	-	0,00%
	TOTAL	629.414,08	585.675,15	93,05%

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Elaborado por: DNAF IDD 2023



4.1.2. Contabilidad

Durante el periodo de enero a diciembre 2023 se realizaron las siguientes actividades:

- Control previo de pagos de bienes, servicios y nóminas.
- Procesamiento de pagos por comisión de servicios presentados a esta unidad.
- Declaraciones de IVA, retenciones en la fuente, anexos transaccionales simplificados y anexo de relación de dependencia ante el SRI.
- Ajustes mensuales de depreciaciones de activos fijos del Instituto de la Democracia, neteo de cuentas del SRI por declaraciones de impuestos, consumo de inventarios y reclasificaciones y depuración de cuentas contables de acuerdo a las directrices emitidas por el MEF, amortización de seguros entre otros.

El (Anexo 1) incluye las capturas de pantalla de "Consulta contribuyentes con obligaciones firmes, impugnadas y en facilidades de pago", "Estado tributario y vigencia de comprobantes" y "Consulta de deudas", generados en el portal del Servicio de Rentas Internas, con corte 03 de enero de 2024.

4.1.3. Tesorería

- Se efectuó los pagos de acuerdo con la fecha de ingreso a la Dirección Administrativa Financiera.
- Durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2023 no se recibieron garantías para su custodia.

4.1.4. Gestión Del Talento Humano

Según Resolución emitida por el Ministerio de Trabajo No. MDT-VSP-2014-0718 con fecha 24 de diciembre de 2014 aprueba la creación de trece puestos en la escala de remuneraciones de Nivel Jerárquico Superior NJS. (Anexo 2). El Instituto de la Democracia está conformado por 26 funcionarios

Tabla 15 Distribución personal

Detalle	Cantidad
Directores	13
Personal Operativo – CNE	11
Código de Trabajo	2

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera
Elaborado por: DNAF IDD 2023

Tabla 16 Distribución por género

Detalle	Cantidad
Hombres	12
Mujeres	14

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera
Elaborado por: DNAF IDD 2023



Tabla 17 Grupos de atención prioritaria

Detalle	Cantidad
Personal con discapacidad	1
Personal en estado de gestación	1

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera

Elaborado por: DNAF IDD 2023

Es importante mencionar que el Instituto de la Democracia, no contó con una estructura organizacional con el personal operativo necesario asignado a las unidades administrativas para ejecutar cada una de las atribuciones y responsabilidades de las gestiones internas señaladas dentro del Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos.

De igual manera se han realizado las siguientes actividades inherentes al área de talento humano:

- Elaboración de acciones de personal, reformas, certificados de vacaciones, informes y pago de nóminas.
- Control de asistencia del personal y registro de permisos.
- Registro de Póliza de Fidelidad, Inclusiones y exclusiones ante la Contraloría General del Estado.
- Desarrollo del Reglamento Interno de Talento Humano
- Planificación de vacaciones 2023.
- Evaluación de desempeño
- Y demás funciones inherentes al Área de Talento Humano

Al 31 de diciembre de 2023, el Instituto de la Democracia está al día en el pago de obligaciones ante el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. (Anexo 2). Sin embargo, se encuentran pendientes procesos de liquidaciones de haberes de exfuncionarios por falta de entrega de documentación de desvinculación

El Instituto de la Democracia mantiene un Convenio de Cooperación Interinstitucional con el Consejo Nacional Electoral "CNE" con una vigencia de dos (2) años, contados a partir del 05 de diciembre de 2023 hasta el 4 de diciembre de 2025.

Dentro de los compromisos de las partes se señala que el Consejo Nacional Electoral se compromete a apoyar con el talento humano al Instituto de la Democracia, hasta que el IDD tenga la capacidad suficiente para realizar sus propios procesos de contratación de personal.

4.1.5. Gestión De Tecnologías de la Información Y Comunicación

El IDD no cuenta con personal asignado para el cumplimiento de actividades que demanda dicha gestión, sin embargo, mediante soporte a Mesa de Ayuda del Consejo Nacional Electoral, se atienden los requerimientos que se puedan presentar.



4.2. Gestión Administrativa

4.2.1. Servicios Institucionales y Almacén

- Los servicios básicos (telefonía fija y energía eléctrica) se encuentran pagados hasta noviembre 2023.
- Emisión de órdenes de movilización en la Página de la Contraloría General del Estado.
- El vehículo institucional ha sido entregado mediante acta del 4 de agosto de 2023, al Consejo Nacional Electoral en calidad de préstamo, es indispensable señalar que mediante Memorando Nro. CNE-DE-2023-0396-M, la directora ejecutiva autoriza la ampliación de tiempo de préstamo hasta junio de 2024; el vehículo cuenta con el servicio de rastreo satelital, cuya vigencia es del 13/12/2023 hasta el 13/12/2024.
- El vehículo institucional se encuentra matriculado y con la revisión vehicular.
- Mediante Memorando Nro. CNE-DAF-2023-0359-M, se autoriza el inicio de constatación física de bienes e inventarios pertenecientes al Instituto de la Democracia, proceso que se encuentra en ejecución.
- El Instituto cuenta con las siguientes pólizas vigentes:

Tabla 18 Pólizas de seguros

PÓLIZA N°	TIPO DE COBERTURA	VIGENCIA	
		DESDE	HASTA
024178	INCENDIO Y LINEAS ALIADAS	18/07/2023	18/07/2024
0013024	ROBO	18/07/2023	18/07/2024
0007541	EQUIPO ELECTRÓNICO	18/07/2023	18/07/2024
0020872	FIDELIDAD	18/07/2023	18/07/2024
0319257	VEHÍCULO	31/08/2023	31/08/2024

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera

Elaborado por: DNAF IDD 2023

El Instituto contó con el Contrato No. IDD-001-2020, bajo el concepto "Contrato del Servicio de Arrendamiento de un bien inmueble para el funcionamiento de las oficinas del Instituto de la Democracia", vigente al 31 de diciembre de 2023.

4.2.2. Adquisiciones

En cumplimiento a la normativa se publicó el Plan Anual de Contratación del IDD del año 2023, hasta el 15 de enero de 2023. A continuación, se detallan los procesos realizados durante el período de enero a diciembre 2023.

Tabla 19 Procesos de contratación

Detalle	N.º Procesos	Valor sin VA	Valor con IVA
Catálogo electrónico	2	4.511,89	4.947,12
Ínfima Cuantía	17	37.626,15	41.623,42
TOTALES	19	42.138,04	46.570,54

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera

Elaborado por: DNAF IDD 2023



Tabla 20 Procesos de Ínfima Cuantía año 2023

Objeto de Contratación	Nro. De Orden de compra/servicio	Valor de Contratación sin IVA	IVA	Valor de contratación Inc. IVA
Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del vehículo del Instituto de la Democracia	001-IC-IDD-2023	1.130,00	135,60	1.265,60
Contratación de las pólizas de seguro contra incendio, robo, equipo electrónico del Instituto de la Democracia y la póliza de fidelidad para los funcionarios del nivel jerárquico superior.	002-IC-IDD-2023	2.130,77	255,69	2.386,46
Contratación del servicio de Dominio www.institutodemocracia.gob.ec para el Instituto de la Democracia.	003-IC-IDD-2023	32,00	3,84	35,84
Contratación de una plataforma de video y audio conferencias online para el Instituto de la Democracia.	004-IC-IDD-2023	736,00	88,32	824,32
Contratación de la póliza de seguro del vehículo del Instituto de la Democracia.	005-IC-IDD-2023	359,02	43,08	402,10
Servicio de impresión, fotocopiado y escáner de documentos para el Instituto de la Democracia.	006-IC-IDD-2023	546,00	65,52	611,52
Contratación de una agencia de viajes para la emisión de boletos aéreos para los funcionarios del Instituto de la Democracia.	007-IC-IDD-2023	6.300,57	756,07	7.056,64
Arriendo de equipo tecnológico para la dirección nacional de comunicación del Instituto de la Democracia.	008-IC-IDD-2023	1.675,00	201,00	1.876,00
Contratación de la renovación de la licencia para uso del biométrico del Instituto de la Democracia	009-IC-IDD-2023	230,00	27,60	257,60



Objeto de Contratación	Nro. De Orden de compra/servicio	Valor de Contratación sin IVA	IVA	Valor de contratación Inc. IVA
Contratación del servicio de edición, maquetación e impresión de libros, revistas y demás productos de investigaciones realizadas por el instituto de la democracia y/o propuestas en conjunto con diversas entidades y autores.	010-IC-IDD-2023	4.315,50	-	4.315,50
Adquisición de discos duros externos 1 tera para respaldo de información	011-IC-IDD-2023	192,00	23,04	215,04
Renovar el servicio OJS para cumplir y mantener indexación de la revista democracias.	012-IC-IDD-2023	4.364,29	523,71	4.888,00
Renovar el servicio DOI (digital object identifier) para cumplir y mantener indexación de la revista democracias,	013-IC-IDD-2023	530,00	63,60	593,60
Contratación del servicio de elaboración de productos promocionales para posicionar la marca- IDD.	014-IC-IDD-2023	4.955,00	594,60	5.549,60
Contratación del servicio de rastreo satelital del vehículo institucional.	015-IC-IDD-2023	90,00	10,80	100,80
Contratación del servicio de hosting para servicios web del Instituto de la Democracia.	016-IC-IDD-2023	5.300,00	636,00	5.936,00
Contratación del servicio de internet para las oficinas del Instituto de la Democracia.	017-IC-IDD-2023	4.740,00	568,80	5.308,80
Totales compras ínfimas		37.626,15	3.997,27	41.623,42

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera.
Elaborado por: DNAF IDD 2023

Tabla 21 Procesos Catálogo Electrónico



Objeto de Contratación	Nro. De Orden de compra/servicio	Valor de Contratación sin IVA	IVA	Valor de contratación Inc. IVA
Adquisición de Materiales de oficina para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536045	885,00	-	885,00
Adquisición de Materiales de oficina para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536046	307,22	36,87	344,08
Adquisición de Materiales de oficina para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536047	436,28	52,35	488,63
Adquisición de Materiales de oficina para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536048	436,28	52,35	488,63
Adquisición de Materiales de oficina para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536049	436,28	52,35	488,63
Adquisición de Materiales de oficina para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536050	1.250,35	150,04	1.400,39
Adquisición de Materiales de aseo para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536948	97,50	11,70	109,20
Adquisición de Materiales de aseo para el Instituto de la Democracia	CE-20230009536949	250,00	30,00	280,00
Adquisición de Materiales de aseo para el Instituto de la Democracia	CE-20230009536950	101,00	12,12	113,12
Adquisición de Materiales de aseo para el Instituto de la Democracia	CE-20230002536951	312,00	37,44	349,44
Total		4.511,89	435,23	4.947,12

Fuente: Dirección Nacional Administrativa Financiera

Elaborado por: DNAF IDD 2023

HITOS GESTION ELECTORAL POR PROCESOS – GEPR

4.3. Objetivos Operativos

Tabla 22 Objetivos Operativos

Nro.	Indicador	Avance del Periodo	Meta	Resultado del periodo	Periodo
4.1	Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional Administrativa Financiera y de Talento Humano	100.00%	1	1	Diciembre



Nro.	Indicador	Avance del Periodo	Meta	Resultado del periodo	Periodo
4.2	Porcentaje de ejecución presupuestaria del IDD	97.95 %	0.95	0.9305	Diciembre
4.3	Porcentaje de pagos procesados	108.59%	0.9	0.9773	Octubre - Diciembre
4.4	Porcentaje de ajustes contables procesados	100.00	1	1	Octubre - Diciembre

Fuente: GEPR

Elaborado por: DNAF IDD 2023



5. DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN

5.1. Objetivos estratégicos del Instituto de la Democracia

El Instituto de la Democracia, en el marco de la elaboración de su Plan Estratégico Institucional, ha definido 4 objetivos estratégicos y se han desplegado 7 objetivos operativos que están anclados a los objetivos estratégicos. Estos están alineados al Plan Nacional de Desarrollo "Creación de Oportunidades" 2021-2025; Objetivos del Desarrollo Sostenible – ODS y a los objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional del Consejo Nacional Electoral periodo 2022 – 2025.

El Plan Estratégico 2022-2025 del Instituto de la Democracia, en el marco de su Estatuto Orgánico por Procesos, determina los siguientes objetivos estratégicos:

1. Incrementar el acceso de la ciudadanía a información especializada en temas de democracia y político electorales;
2. Incrementar la formación cívica democrática de funcionarios electorales, de los sujetos políticos y de la sociedad civil;
3. Incrementar la promoción de los servicios y productos en temas cívicos democráticos;
4. Incrementar la efectividad en la administración institucional.

5.2. Objetivo General de la Dirección Nacional de Comunicación

En el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral, se establece como misión de la Dirección Nacional de Comunicación: *Posicionar y difundir de manera oportuna la gestión del Instituto de la Democracia, articulando con la Coordinación Nacional de Comunicación y Atención al Ciudadano del Consejo Nacional Electoral, a través de canales, procedimientos y sistemas de comunicación interna y externa que garanticen la viabilidad y consecución de los objetivos institucionales.*

5.3. Atribuciones y responsabilidades de la Dirección Nacional de Comunicación

- a) Elaborar el plan de comunicación institucional;
- b) Promocionar las actividades e imagen del Instituto;
- c) Elaborar la propuesta de informe anual de rendición de cuentas del Instituto;
- d) Actualizar permanentemente la información del portal web institucional y su sección de transparencia;



- e) Organizar las actividades protocolares del Instituto;
- f) Producir los insumos comunicacionales necesarios para la difusión de las actividades del Instituto; y,
- g) Dirigir, organizar y supervisar todas las actividades, productos y servicios relacionados con el funcionamiento de la Dirección.

5.4. Productos y Servicios de la Dirección Nacional de Comunicación

1. Plan de comunicación del Instituto de la Democracia.
2. Informe de eventos.
3. Informe del portal web institucional actualizado.
4. Documentos e informes del proyecto de informe anual de rendición de cuentas.
5. Informes de gestión protocolaria.
6. Proyectos de comunicación del Instituto de la Democracia.

5.5. Objetivos, lineamientos y estrategias del Plan Nacional de Comunicación

5.5.1. Objetivo General del Plan Nacional de Comunicación 2023.

Incrementar la efectividad en el posicionamiento y difusión de la gestión institucional mediante canales institucionales y la aplicación de estrategias de comunicación interna y externa.

5.5.2. Objetivos específicos del Plan Nacional de Comunicación 2023

- Posicionar la imagen del Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral – Instituto de la Democracia, a través del uso de sus canales institucionales, mediante la generación de contenidos informativos.
- Transmitir las actividades institucionales, a través de las plataformas de redes sociales.
- Generar encuentros académicos como talleres, foros y simposios relacionados con la Comunicación Política.
- Difundir las actividades que realiza cada una de las distintas Direcciones Nacionales del Instituto de la Democracia.
- Establecer estrategias de comunicación interna.

La estrategia de comunicación interna del IDD constará de las siguientes tácticas:



5.5.3. Buenas Noticias IDD

Boletín informativo que se envía de manera digital a todos los colaboradores del Instituto de la Democracia, y que contiene las actividades internas, externas y logros destacados de la institución.



Ejemplos de Buenas Noticias IDD difundidos a través de los medios institucionales

5.5.4. Difusión del Boletín IDDEAS

Este boletín es enviado de manera trimestral para resumir las actividades que se han realizado en el Instituto de la Democracia.

Enero - Marzo: <https://bit.ly/46QUwxr>

Abril - Junio: <https://bit.ly/3tztvXN>

Julio - Septiembre: <https://bit.ly/48TQTbZ>

Octubre - Diciembre: <http://bit.ly/3vh2XVf>

5.6. Acciones de Comunicación Externa

5.6.1 Boletines de prensa

Los boletines de prensa son enviados a medios de comunicación y dirigidos a la ciudadanía en general y publicadas en las redes sociales institucionales y página web del Instituto de la Democracia. La difusión de los boletines de prensa a los medios de comunicación se la realiza a través de *mailing* a escala nacional y directamente en los chats de prensa nacionales. Todos los boletines de prensa de 2023 se encuentran en el siguiente enlace:



https://institutodemocracia.gob.ec/?page_id=141655

MES	NÚMERO DE BOLETINES
Enero	1
Febrero	1
Marzo	2
Abril	1
Mayo	0
Junio	8
Julio	4
Agosto	3
Septiembre	2
Octubre	0
Noviembre	2
Diciembre	7
TOTAL	31

Fuente: Dirección Nacional de Comunicación - IDD

Elaborado por: DNC IDD 2023

5.6.2 Agendas de medios de comunicación

Las agendas de medios se realizan tanto con medios nacionales como con medios locales, dependiendo de la agenda de actividades de la institución. Durante este año se han realizado 20 entrevistas al Instituto de la Democracia.

N. º	MEDIOS DE COMUNICACIÓN		
	FECHA	MEDIO DE COMUNICACIÓN	LINK
1	19/01/2023	El Mercurio	https://elmercurio.com.ec/2023/01/19/planes-trabajo-montos-plazos/
2	20/01/2023	CNN En Español	https://cnnespanol.cnn.com/2023/01/19/ecuador-referendo-necesita-febrero-orix/
3	26/01/2023	Ecuavisa	https://youtu.be/yp4RcJqs4gU?t=514
4	26/01/2023	TC	https://youtu.be/yp4RcJqs4gU?t=514
5	26/01/2023	Teleamazonas	Video descargado
6	03/02/2023	Radio Vigía	https://fb.watch/isJrK5JqHo/
7	03/02/2023	GamaTV	https://fb.watch/isJEX3iWGX/
8	08/03/2023	Radio Superior	https://fb.watch/j8hltxFsWM/
9	29/03/2023	El Universo	https://www.eluniverso.com/noticias/politica/instituto-de-la-democracia-promueve-capacitacion-sobre-gobernanza-para-las-autoridades-de-gobiernos-seccionales-electas-nota/
10	29/03/2023	El Comercio	https://www.elcomercio.com/actualidad/politica/instituciones-estado-capacitacion-autoridades-posesion.html
11	29/03/2023	Prensa.Ec	https://prensa.ec/2023/03/29/instituto-de-la-democracia-junto-a-21-instituciones-del-estado-capacitaran-a-nuevos-gobiernos-seccionales-para-ejercicio-de-sus-funciones/



1 2	29/03/2023	La Hora	https://www.lahora.com.ec/pais/autoridades-electas-en-febrero-recibiran-capacitacion-antes-de-asumir-cargos/
1 3	30/03/2023	Tc Televisión	https://tctelevision.wetransfer.com/downloads/554f29bf1649879d47b8f22050bc837420230331142940/2e032adc1a7f7c065872b557b23abb6220230331142940/784aff?trk=TRN_TDL_01&utm_campaign=TRN_TDL_01&utm_medium=email&utm_source=sendgrid
1 4	30/03/2023	Teleamazonas	https://youtu.be/704qTEeGDv8?t=3932
1 5	07/06/2023	TVC Tv	https://www.tvc.com.ec/video/el-comercio-tv-primera-edicion-programa-del-7-de-junio-de-2023/
1 6	22/06/2023	TVC Tv	https://youtu.be/QdgpMXnm4M
1 7	01/08/2023	Radio Sucre	https://www.facebook.com/100092445398198/videos/282975920992738/?extid=CL-UNK-UNK-UNK-AN_GK0T-GK1C&mibextid=Nif5oz
1 8	01/08/2023	Radio Huancavilca	https://www.youtube.com/live/53Y6yDets78?feature=share
1 9	01/08/2023	Radio Huancavilca	https://radiohuancavilca.com.ec/jose-antonio-villarroel-la-democracia-no-es-potestad-de-una-organizacion-politica-es-de-todos/
2 0	14/09/2023	Medio institucional del Jurado Nacional de Elecciones de Perú	https://twitter.com/JNE_Peru/status/1702369800779936170

Fuente: Dirección Nacional de Comunicación - IDD

Elaborado por: DNC IDD 2023

5.6.3 Redes sociales institucionales

El Instituto de la Democracia cuenta con dos redes institucionales: Facebook y Twitter. Al cierre del año 2022, Twitter contaba con 5.694 seguidores, mientras que Facebook contaba con 3.417. Pese a que esta segunda red social cuenta con menor número de seguidores, los porcentajes de interacción son mayores. A continuación, las cifras al cierre del año 2023:

Red Social	2022	2023
Facebook	3.417	3.869
Twitter	5.694	5.767
Total	9.111	9.636

Fuente: Dirección Nacional de Comunicación - IDD

Elaborado por: DNC IDD 2023

5.6.4 Página Web Institucional

Al cierre del año 2022, la página web contaba con alrededor de 55.000 visitas anuales, con un promedio de 4.000 mensuales, por lo que este se constituye como el principal medio de



difusión de las actividades institucionales y promoción de los cursos de los que dispone el Instituto. La página web institucional se actualiza permanentemente, de acuerdo a las actividades programadas por el IDD.

Al cierre del año 2023, la página web del Instituto obtuvo 122.728 visitas con un promedio de 10.000 visitas mensuales. A continuación, el desglose:

2023	Visitas Mes	Visitantes Nuevos	Visitantes Rekursivos	Acceso Escritorio	Acceso Tableta	Acceso Móvil
Enero	62.025	45.278	16.747	28.532	620	32.873
Febrero	15.412	12.021	3391	9.093	0	6.319
Marzo	3.667	2.934	733	2.237	0	1.430
Abril	3.434	2.610	824	2.095	0	1.339
Mayo	5.301	4.188	1113	3.181	0	2.120
Junio	5.793	2.317	3476	3.476	0	2.317
Julio	3.776	3.776	0	2.077	76	1.624
Agosto	14.338	14.338	0	4.875	143	9.033
Septiembre	8.982	8.982	0	4.760	90	4.042
Octubre	5.361	5.200	161	2.252	161	2.949
Noviembre	1.707	1.605	102	1.110	17	580
Diciembre	1.717	1.614	103	1.116	17	584
Total	122.728	104.863	26.650	64.802	1124	65.210

Fuente: Dirección Nacional de Comunicación - IDD
Elaborado por: DNC IDD 2023



6. DIRECCION NACIONAL DE ASESORÍA JURIDICA

6.1. INDICADORES DE GESTIÓN

HITOS	CATEGORIA	HITO CUMPLIDO	AVANCE FISICO
Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional de Asesoría Jurídica	3. Ejecución	SI	100 %
Porcentaje de instrumentos jurídicos revisados y/o elaborados	3. Ejecución	SI	100 %
Porcentaje de asistencias técnicas atendidas	3. Ejecución	SI	100 %
Número de propuesta de política pública en temas cívicos democráticos	3. Ejecución	SI	100 %

Fuente: Dirección Nacional de Asesoría Jurídica
Elaborado por: DNAJ IDD 2023

6.2. ACTIVIDADES EJECUTADAS DNAJ – 2023

6.2.1. Resoluciones de la Dirección Ejecutiva:

Se han elaborado las resoluciones dispuestas por la Dirección Ejecutiva para cumplir con elaboración y reformas de normativa interna, Plan Anual de Contratación (PAC) con sus reformas y procesos de contrataciones conforme al siguiente detalle:

Normativa interna institucional

NORMA GENERADA	RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN	FECHA
INSTRUCTIVO PARA LAS CONTRATACIONES QUE SE EFECTÚEN POR EL PROCEDIMIENTO DE ÍNFIMA CUANTÍA EN EL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA.	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE-002-2023	28-febrero-2023
REGLAMENTO INTERNO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO PARA LOS/AS FUNCIONARIOS/AS Y SERVIDORES/AS PÚBLICOS DEL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA – IDD	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE-003-2023	28-abril-2023
REFORMA AL REGLAMENTO INTERNO PARA LA ADMINISTRACIÓN	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE-004-2023	05-junio-2023



DEL TALENTO HUMANO PARA LOS/AS FUNCIONARIOS/AS Y SERVIDORES/AS PÚBLICOS DEL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA – IDD		
DISPOSICIÓN PROCESOS INTERNOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE-008-2023	23-octubre-2023
REFORMA AL REGLAMENTO INTERNO DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DEL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE-010-2023	28-noviembre-2023
REFORMA AL INSTRUCTIVO PARA LAS CONTRATACIONES QUE SE EFECTÚEN POR EL PROCEDIMIENTO DE ÍNFIMA CUANTÍA EN EL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE-013-2023	04-diciembre-2023

Fuente: Dirección Nacional de Asesoría Jurídica
Elaborado por: DNAJ IDD 2023

Plan Anual de Contratación.

PAC – IDD RESOLUCIÓN DE	No. RESOLUCIÓN	FECHA
APROBACION DEL PAC-IDD 2023	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 001-2023	13-enero-2023
REFORMA DEL PAC-IDD 2023	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 005-2023	30-junio-2023
REFORMA DEL PAC-IDD 2023	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 006-2023	16- agosto-2023
REFORMA DEL PAC-IDD 2023	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 007-2023	21-agosto-2023
REFORMA DEL PAC-IDD 2023	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 009-2023	14-noviembre-2023

Fuente: Dirección Nacional de Asesoría Jurídica
Elaborado por: DNAJ IDD 2023



Contratación de servicios y adquisición de bienes.

NOMBRE DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN	RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN	FECHA
ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE OFICINA PARA EL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 011-2023	29-noviembre-2023
ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA EL INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA",	RESOLUCIÓN No. CNE-IDD-DE- 012-2023	30-noviembre-2023

Fuente: Dirección Nacional de Asesoría Jurídica
Elaborado por: DNAJ IDD 2023

6.2.2. Criterios jurídicos.

El 100 % de criterios de jurídicos solicitados y consultas remitidas a la DNAJ, fueron atendidos, conforme consta en los expedientes y memorandos enviados, entre los principales criterios jurídicos fueron sobre el fondo partidario, reformas al PAC, ejecución de contratos y pagos a proveedores.

6.2.3. Patrocinio institucional.

En el año 2023, el Instituto de la Democracia no ha tenido procesos legales que involucren la defensa o patrocinio institucional.

6.2.4. Contratos, convenios, y otros instrumentos jurídicos.

Se elaboraron todos los contratos de servicios profesionales que se ejecutaron en el año 2023.

Se revisaron todos los procesos precontractuales de los contratos que se ejecutaron en el Instituto de la Democracia.

Se elaboraron nuevos Convenios e Instrumentos de Cooperación:

NOMBRE DEL CONVENIO	OBJETO	PLAZO	FECHA
CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ECOTEC Y EL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN,	Establecer un marco de cooperación interinstitucional, para la implementación de programas y proyectos de cooperación, para el fortalecimiento	DOS (2) AÑOS, contados a partir de la fecha de suscripción.	02-agosto-2023



CAPACITACIÓN Y PROMOCIÓN POLÍTICO ELECTORAL - INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA.	de la formación cívica democrática de los ciudadanos, en el marco de los planes estratégicos de ambas instituciones.		
CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR (UIDE) Y EL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROMOCIÓN POLÍTICO ELECTORAL – INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA (IDD).	Articular acciones y establecer mecanismos en el ámbito de las competencias de cada institución para fortalecer el sistema democrático desde un enfoque académico, investigativo, pluralista y pedagógico.	DOS (2) AÑOS, contados a partir de la fecha de suscripción.	15-agosto-2023
CONVENIO ESPECÍFICO DE COEDICIÓN Y PUBLICACIÓN DEL LIBRO "DERECHOS Y LIBERTADES - Breves comentarios a propósito de los 15 años de la Constitución de la República del Ecuador" ENTRE LA UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR (UIDE) Y EL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROMOCIÓN POLÍTICO ELECTORAL – INSTITUTO DE LA DEMOCRACIA (IDD).	La cooperación interinstitucional para la coedición y publicación del libro "DERECHOS Y LIBERTADES- Breves comentarios a propósito de los 15 años de la Constitución de la República del Ecuador".	Seis (6) meses, contados a partir de la fecha de su suscripción, sin menoscabo del cumplimiento del objeto planteado en el mismo.	06-noviembre-2023

Fuente: Dirección Nacional de Asesoría Jurídica
Elaborado por: DNAJ IDD 2023

6.2.5. Asesoramiento en la fase precontractual de los procesos de contratación pública.

Se ha acompañado con el asesoramiento en temas de contratación pública, conforme los requerimientos de los funcionarios de cada unidad del IDD.



6.2.6. Reporte de actualización de normativa.

Se ha dirigido el Comité de Transparencia del IDD y se ha verificado en forma oportuna y mensual con la actualización de la información de los formularios que han sido publicados dentro de la página Web Institucional, para dar cumplimiento a la LOTAIP.

6.2.7. Asesoría jurídica

Conforme los requerimientos, he asesorado a la Dirección Ejecutiva y las áreas administrativas y sustantivas del Instituto de la Democracia, para toma de decisiones en el cumplimiento de sus competencias.

Se mantiene el archivo actualizado de contratos, resoluciones, convenios, causas judiciales y administrativas de los que es parte el Instituto de la Democracia.



7. DIRECCION NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

7.1. Antecedente

El Pleno del Consejo Nacional Electoral mediante Resolución PLE-CNE-2-17-2-2023 aprobó el *"Informe del Levantamiento del Plan Operativo Anual - POA 2023 del IDD"*, mediante memorando Nro. CNE-CNGEP-2023- 0219-M de 31 de enero de 2023, de la Coordinadora Nacional de Gestión Estratégica y Planificación.

Mediante reunión mantenida el 20 de marzo de 2023 con la Directora Nacional de Seguimiento y Gestión de la Calidad del Consejo Nacional Electoral y el Analista Ronald Bone contraparte para el seguimiento del Instituto de la Democracia -IDD se determinó que el IDD será quien realice el seguimiento, evaluación y subir los verificables a la herramienta GEPR, toda vez que el IDD cuenta con su propio Plan Estratégico Institucional. En tal virtud, la Dirección de Planificación del IDD será quien ejecute dicho procedimiento del GEPR en articulación con las direcciones sustantivas y adjetivas, para lo cual hasta el 10 de cada mes se remitirá el informe de seguimiento del IDD a la DNSGC del CNE.

7.2. Actividades de Gestión del Plan Operativo Anual 2023

En 2023, la Dirección Nacional de Planificación y Gestión Estratégica se planteó 5 actividades de gestión, cuyas acciones y ejecución no requieren de presupuesto. En ese sentido, los hitos que a continuación se detallan se realizaron en diferentes meses a lo largo del 2022, aunque el hito N.- 05 está por cumplirse para el mes de diciembre. A continuación, los hitos planteados:

- 1.- Elaborar un cronograma de seguimiento para la actualización o creación de los procesos de las áreas sustantivas y adjetivas del IDD
- 2.- Definir el manual interno de procedimientos de la gestión de convenios del IDD.
- 3.- Ejecutar el seguimiento de la actualización o creación de los manuales de procesos de las Direcciones sustantivas y adjetivas del IDD
- 4.- Elaborar informe de seguimiento al cumplimiento del POA gestión 2023 de las Direcciones Nacionales del IDD
- 5.- Elaborar el informe mensual de seguimiento y evaluación del GEPR del IDD

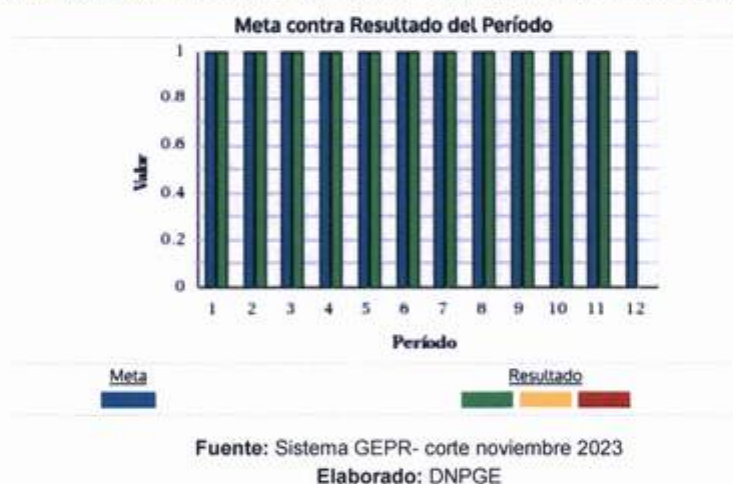


7.3. Actividades Relacionadas a Ejecución de Avaluos POA y Reprogramaciones

7.3.1. Avaluos POA 2023

La gestión de Avaluos POA mide el porcentaje de avaluos aprobados del Instituto de la Democracia – IDD, cuyo verificable es el acta en el formato **PE-IDD-PP-AD-01** emitida por la Dirección Nacional de Seguimiento y Gestión de la Calidad – DNSGC del CNE. Para el año fiscal del 2023 se generaron un total de 79 avaluos POA de los cuales 10 se anularon, siendo 69 avaluos emitidos y aprobados para la ejecución de las actividades planificadas en función de las prioridades que se propusieron en la institución. Cabe indicar que la meta del periodo que se planteó para este proceso fue del 100%, cuya ejecución fue cumplida al 100%. En virtud de lo expuesto, se puede evidenciar en la siguiente ilustración la evolución de las solicitudes de los Avaluos POA.

Ilustración 1: Meta y resultado de la ejecución de avaluos aprobados del IDD



7.3.2. Reprogramaciones 2023

La gestión de reprogramaciones al POA 2023 mide el porcentaje de reprogramaciones aprobadas del Instituto de la Democracia – IDD, cuyo verificable es el acta de reprogramación FO-01(PE-IDD-PP-AD-01). Para el año fiscal del 2023 se generaron 39 reprogramaciones, mismos que fueron aprobados en su totalidad para la ejecución de las actividades planificadas en función de las actividades que se priorizaron. Cabe indicar que la meta que se propuso para este proceso, al igual que los avaluos POA fue del 100%, cuya ejecución fue del 100%, cumpliendo así con la meta. En virtud de lo expuesto, se puede evidenciar en la siguiente ilustración la evolución de las solicitudes de las reprogramaciones al POA 2023.



REPROGRACIONES 2023

Tipo de Reprogramación	Nro. emisión
Tipo A: plazo de ejecución	1
B1	13
B2	1
C	8
D1	5
D2	11
TOTAL	39

Ilustración 2: Meta y resultado de la ejecución de las reprogramaciones aprobadas del IDD



7.4. Actividades relacionadas al proceso del Objetivo Operativo 2023

La DNPGE para el 2023 se ancló al objetivo operativo 3 del Plan Estratégico Institucional 2022-2025 **"Incrementar la eficiencia organizativa, administrativa y financiera MEDIANTE la utilización de instrumentos técnicos para la planificación, monitoreo y evaluación de los planes, programas, proyectos, procesos y gestión institucional"**, misma que se estableció dentro del sistema GEPR para su seguimiento mensual. En ese sentido, se plantearon 6 indicadores que se anclan al objetivo operativo 3 y se detallan a continuación:

- Porcentaje de cumplimiento de los procesos de la Dirección Nacional de Planificación y Gestión Estratégica
- Índice de Gestión Estratégica Institucional
- Porcentaje de cumplimiento a la planificación operativa institucional



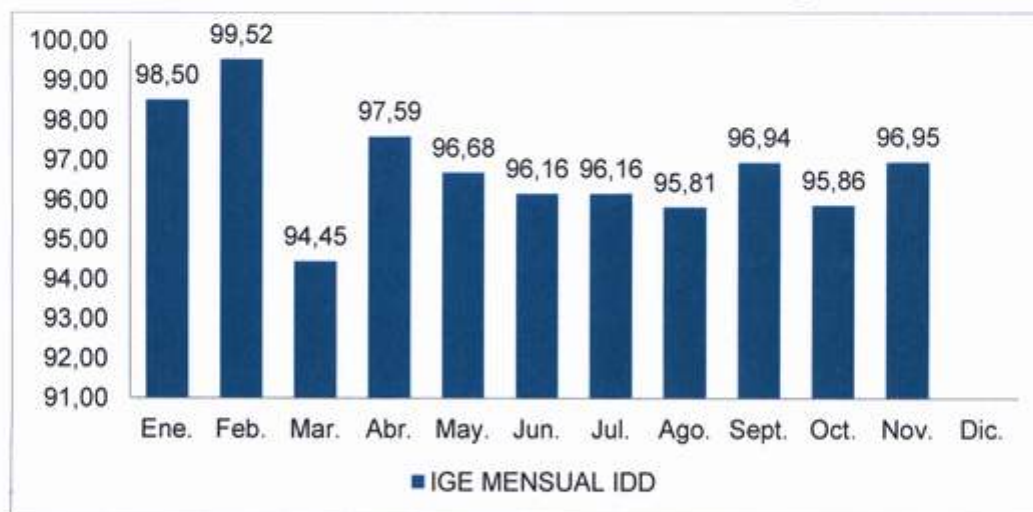
- Porcentaje de cumplimiento de las actividades de gestión contempladas en la Planificación Operativa Anual
- Número de procedimientos actualizados de las áreas sustantivas y adjetivas del Instituto de la Democracia.
- Número de procedimientos nuevos de las áreas sustantivas y adjetivas del Instituto de la Democracia.

7.5. Índice de Gestión Estratégica Institucional - IGE

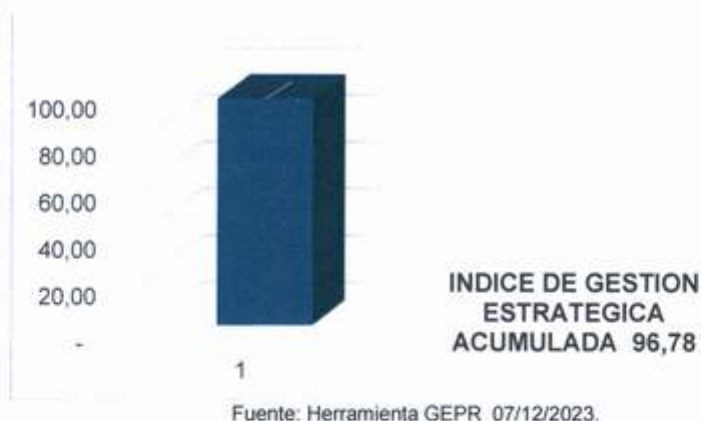
El índice de gestión estratégica institucional, más conocido como el IGE se calcula la relación del porcentaje de avance con respecto a la meta de cada indicador. Cuando un indicador cumple con su meta o la supera, se le otorgan 100 puntos, cuando no la logra, se le otorgan puntos de acuerdo a qué tan alejado está de la meta, hasta un mínimo de 0 puntos (no hay puntajes negativos). El IGE de un nodo organizacional se da como el promedio de los puntos de sus indicadores para un periodo dado.

A continuación, se presenta el ranking alcanzado con información consolidada para el periodo con corte a noviembre 2023, a nivel institucional. El IGE promedio 2023 para el Instituto de la Democracia alcanza el 96.78%, siendo un porcentaje positivo y eficiente en términos de seguimiento y evaluación para la gestión institucional. A continuación, la ilustración de la evolución del IGE en el periodo 2023:

Ilustración 3: Evolución mensual del Índice de Gestión Estratégica- IGE 2023 del IDD



Fuente: Herramienta GEPR 07/12/2023.



7.6. Conclusiones

El Instituto de la Democracia en la actualidad cuenta por primera vez con su Plan Estratégico Institucional para el año 2022-2025 en el que se plantean 4 objetivos estratégicos que se articulan con el PEI 2022-2025 del Consejo Nacional Electoral y el Plan Nacional de Desarrollo. En ese sentido, el IDD a pesar de las limitaciones de carácter presupuestario y de recursos humanos no ha escatimado esfuerzos importantes para cumplir con el proceso de promover la cultura democrática en el país a través de varios planes, programas y proyectos nacionales de capacitación, investigación y promoción político electoral.

Aún con las limitadas asignaciones presupuestarias y poco personal operativo, el IDD ha sabido asumir con responsabilidad un proceso interno de reinstitucionalización y posicionamiento ante la opinión pública y dentro del mismo CNE. Esta circunstancia ha supuesto un esfuerzo importante de mejora y optimización de la gestión interna del IDD, reduciendo costes y priorizando actividades con el objetivo de mantener actividades inherentes a procesos de capacitación, formación, investigación y promoción político electoral.

Quito D.M., 27 de marzo de 2024.

ACCIÓN	NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORADO POR:	MGS. ZUMAK FLORES	DIRECTOR NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	
REVISADO POR:	MGS. PABLO SUÁREZ JARAMILLO	DIRECTOR NACIONAL DE ASESORÍA JURÍDICA	
APROBADO POR:	MGS. MÓNICA BOLAÑOS MORENO	DIRECTORA EJECUTIVA	